

Place de la main d'œuvre salariée dans l'agriculture normande 2010-2020

Etude entrepreneuriat

16/01/2023

Les Recensements agricoles 2010 et 2020 permettent de quantifier le travail agricole et de situer la place du salariat. Celui-ci passe de 22,2 % à 23,9 % de la main d'œuvre agricole globale (hors délégation de travaux). L'évolution marquante est la forte hausse du salariat permanent dans la Manche, liée à l'accroissement rapide de la production laitière qui a nécessité des bras supplémentaires.

Préambule méthodologique : les données des Recensements agricoles sont soumises au secret statistique. Les tableaux source de cette étude ont été délivrés sous forme secrétisée par la DRAAF Normandie. Les données sur le niveau de formation page 3 comportent des estimations, peu nombreuses, portant en général sur des valeurs faibles, et en général intégrées à des regroupements et à des ratios. Ces estimations sont de la responsabilité de l'auteur de l'étude.

Définitions :

Les micro-exploitations sont définies comme celles dont la production brute standard (PBS), reconstituée d'après leur cheptel et leurs cultures, est inférieure à 25 000 €. Les exploitations de taille économique supérieure sont qualifiées de « professionnelles » dans cette note. Les coefficients permettant d'établir cette PBS sont ici harmonisés (coefficients « 2017 »), pour les deux recensements (2010 et 2020) afin de rendre les données davantage comparables.

Les coexploitants sont les chefs d'exploitation : le chef unique dans une exploitation individuelle ou une société unipersonnelle (cas de beaucoup d'EARL) ; plusieurs associés dans le cas d'une société multipersonnelle.

Le travail agricole est quantifié en UTA au RA 2010 et en ETP au RA 2020. Les deux unités sont comparables. Le travail intégré dans cette étude inclut celui des co-exploitants, celui des membres de la famille, et celui des salariés permanents ou saisonniers. Le travail délégué (à des CUMAs ou des ETA) n'est pas intégré (ni en 2010 ni en 2020) car le RA2020 ne permet pas de le quantifier.

A noter que certains aspects de la main d'œuvre explorés pour les coexploitants (âges, formation ...) ne peuvent être analysés pour les salariés, les Recensements agricoles étant beaucoup moins précis pour ces derniers.

Données de cadrage

Nota : ce § repose sur des données exactes, sans secret estimé.

Les données de base se trouvent en annexe 1.

Le micro-exploitations ne représentent que 4 % de l'emploi salarié, l'analyse qui suit sera donc centrée sur les seules exploitations professionnelles.

Le nombre d'exploitations professionnelles a baissé de 16 % en Normandie entre 2010 et 2020 soit 3 396 exploitations de moins.

L'emploi global (exploitants, famille et salariés) dans ces exploitations s'est contracté de 12 % soit 4 953 ETP de moins.

L'emploi de salariés permanents dans ces exploitations a été stable (-16 ETP) ce qui l'a fait passer de 19,8 à 22,6 % de la main d'œuvre globale des exploitations professionnelles (+3 points).

L'emploi de salariés saisonniers a reculé de 37 % soit 678 ETP de moins, il passe de 4,7% à 3,4% de la main d'œuvre globale des exploitations professionnelles (-1,4 point).

Au total la part du salariat a donc augmenté de 24,5 à 25,9 % de la main d'œuvre totale des exploitations professionnelles. (Sur l'ensemble y compris micro-exploitations on passe de 22,2 à 23,9 %)

Le principal contraste géographique concerne la Manche, où la part du salariat permanent passe de 15 à 21 % de la main d'œuvre totale en exploitations professionnelles (+ 6 points) soit le double de l'évolution régionale. Dans le Calvados, l'Orne et la Seine maritime, la part du salariat permanent est proche de l'évolution moyenne régionale (+2 à 3 points). L'Eure est le seul département où le poids relatif du salariat recule, de 21,5 % à 20,0 % soit -1.5 points. Ces évolutions traduisent les mutations des systèmes de production : la Manche est le département (normand et même français) ayant le plus accru sa production laitière dans la période, avec la sortie des quotas laitiers ; à l'inverse l'Eure a connu une réduction de l'activité d'élevage rapide¹.

¹ Voir en particulier la note « 2010-2020 : les territoires normands se transforment », CRAN, Jean HIRSCHLER, janvier 2022

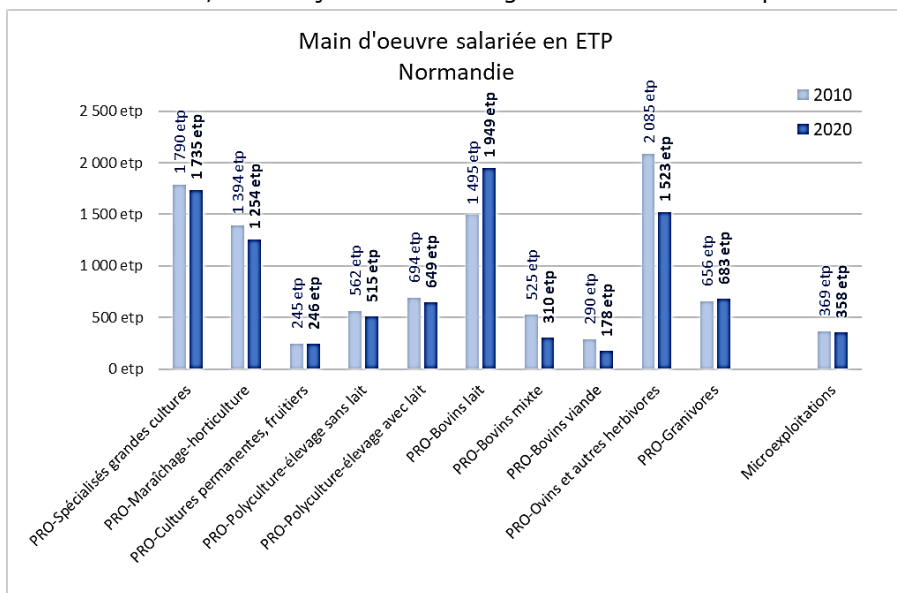
Salariat et OTEX : le boum du lait depuis 2010

Nota : ce § repose sur des données exactes, sans secret estimé.

Les plus gros contingents de main d'œuvre salariée en 2020 sont localisés dans l'élevage laitier : 1949 ETP (saisonniers inclus) en élevage laitier spécialisé et 2908 ETP si on regroupe les trois orientations productrices de lait (spécialisés, polyculteurs-éleveurs laitiers, bovin mixte lait-viande).

Viennent ensuite les systèmes orientés « grandes cultures » avec 1735 ETP, les éleveurs d'ovins et autres herbivores (en particulier les équins) avec 1949 ETP, et les maraîchers et horticulteurs avec 1254 ETP (avec une part de salariés saisonniers notable pour ce dernier groupe).

Les dynamiques 2010-2020 sont différentes selon les orientations de production : en lait elle est nettement haussière, et de façon assez homogène dans tous les départements. Le salariat passe de 14 à 19 % dans cette



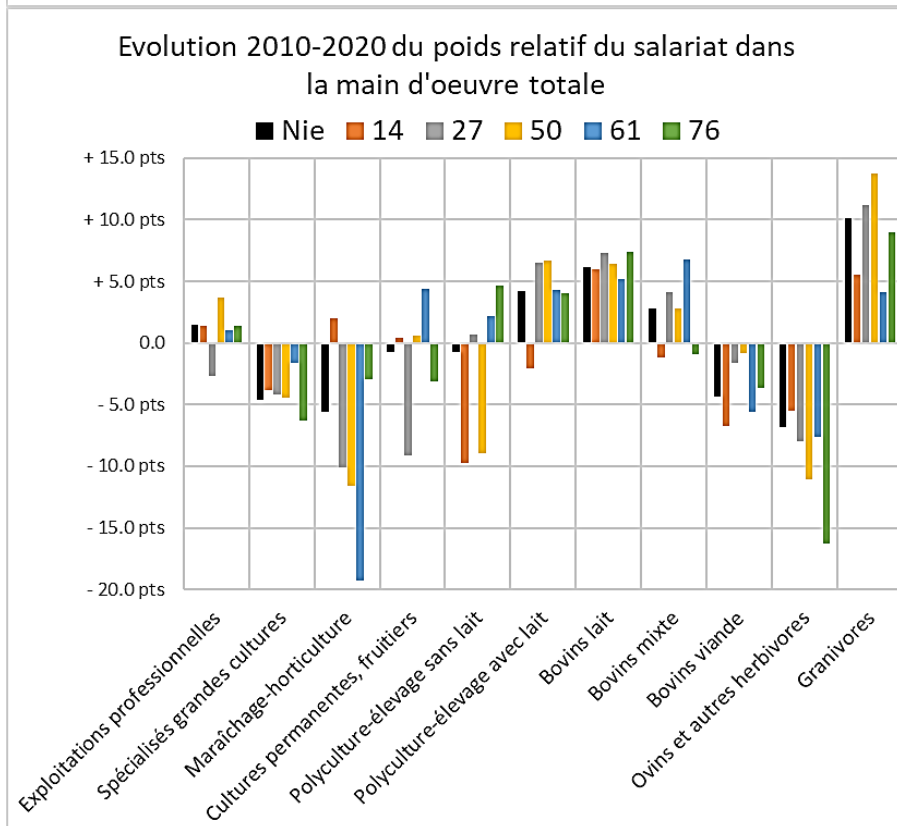
orientation de production (ensemble des producteurs de lait, spécialisés ou non). La dynamique du salariat dans la Manche s'explique donc davantage par la forte présence des systèmes laitiers que par un effet géographique local. La région gagne 193 ETP en systèmes laitiers (y.c. polyculture-élevage et mixte).

En grandes cultures l'évolution du nombre d'ETP salariées est faible (-54 ETP) malgré l'accroissement du nombre d'exploitations dans ce groupe. Le salariat y joue un rôle important mais recule en poids relatif, de 28 à 23 % des ETP totales.

En maraichage-horticulture, où le salariat joue un rôle encore bien plus important, on observe une évolution similaire le salariat passant de 63 à 57 % des ETP totales. La région perd 140 ETP salariées du fait de cette évolution.

En élevage d'ovins et d'autres herbivores, où le salariat relève principalement du monde du cheval, le recul est le plus marqué avec -562 ETP salariées entre 2010 et 2020. Une part de cette déperdition pourrait néanmoins être liée à des écarts méthodologiques entre les deux Recensements, sur la prise en compte des élevages équins comme exploitations agricoles recensées. Reste qu'en pourcentage de la main d'œuvre totale, la baisse du salariat dans ces systèmes est confirmée, il passe de 56 à 49 % du travail total.

Enfin les élevages de granivores (porcs, volailles) méritent une mention particulière car le poids du salariat y passe de 32 à 42 %, c'est la plus forte



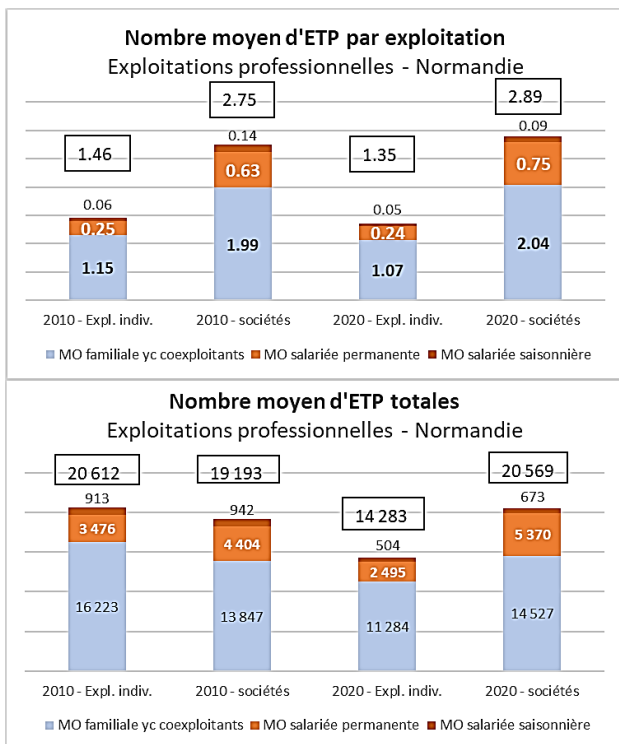
évolution sur ce critère. Cette poussée provient essentiellement de l'Eure et la Manche.

Salariat : les sociétés employeuses majoritaires

Nota : ce § comporte quelques données estimées.
Voir Annexe 2 pour les résultats détaillés.

On distingue ici les exploitations individuelles et EARL unipersonnelles d'une part, et les autres sociétés d'autre part (en très grande majorité donc pluripersonnelles). L'analyse est limitée aux exploitations professionnelles.

En 2020, les exploitations individuelles pèsent pour 60 % du nombre d'exploitations professionnelles, mais pour 41 % de la main d'œuvre totale, pour 32 % du salariat permanent et 43 % du salariat saisonnier.



En moyenne apparente, une exploitation individuelle comporte 0.24 ETP salariée permanente, contre 0.75 pour une société (en fait cette valeur traduit à la fois la fréquence du salariat et le nombre de salariés par exploitation en ayant, dans chaque groupe).

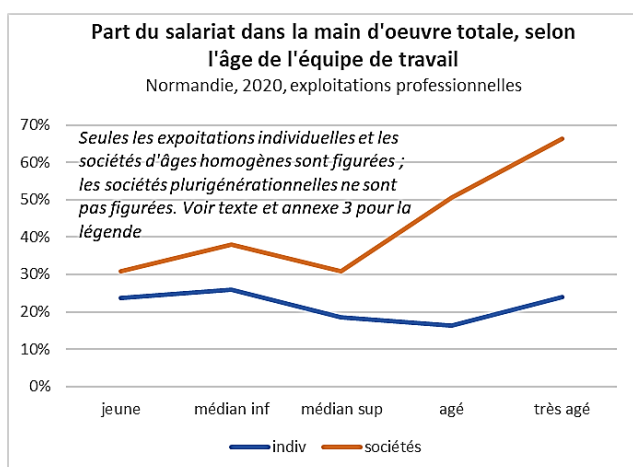
La comparaison entre la main d'œuvre moyenne par exploitation en 2010 et en 2020 montre que le développement du salariat s'est produit uniquement dans les sociétés, dont il alimente l'essentiel de la croissance en main d'œuvre.

Si on raisonne en termes de masses globales, on voit que la période 2010-2020 correspond à un basculement à l'avantage des sociétés, tant en termes de main d'œuvre globale qu'en termes de main d'œuvre salariée.

Salariat et âge des exploitants

Les exploitations agricoles normandes ont été classées selon une typologie par âges permettant de caractériser tant les exploitations individuelles que les sociétés (pour lesquelles il y a plusieurs âges de coexploitants par entité).

Typologie du collectif de travail : les exploitations individuelles et les EARL unipersonnelles sont réparties par groupe d'âge du chef (unique) de l'exploitation ; les sociétés autres que les EARL unipersonnelles sont scindées entre « pluri-générationnelles » (écart d'âges extrêmes supérieur à 20 ans) et sociétés d'âges homogènes (même génération). Voir détail en annexe 3



Le recours au salariat connaît une première phase ascendante lorsque les exploitants ont moins de 50 ans (« jeunes » et « médian inférieur »), tant pour exploitations individuelles que pour les sociétés d'âges homogènes. Il fléchit légèrement ensuite pour les exploitants entre 50 et 60 ans (« médian supérieur »).

Pour les exploitations individuelles dont le chef poursuit après 60 ans, le salariat est à nouveau davantage présent.

Le cas de figure des sociétés âgées ou très âgées est particulier : il concerne pour moitié des exploitations orientées « grandes cultures ». Lorsque le chef dépasse 60 ans, le recours au travail salarié y devient très important.

ANNEXE 1 – données de cadrage (données exactes, pas de secret statistique estimé)

RA 2020 - NORMANDIE	Exploitations	SAU	ETP co-exploitant	ETP familiales	ETP salariés	ETP saisonnier	ETP salariés : sous-total	Total ETP	% ETP salariés
Exploitations professionnelles	17 667	1 868 319 ha	22 489 etp	3 323 etp	7 864 etp	1 177 etp	9 041 etp	34 852 etp	26%
PRO-Spécialisés grandes cultures	5 076	652 909 ha	5 106 etp	660 etp	1 415 etp	320 etp	1 735 etp	7 502 etp	23%
PRO-Maraîchage-horticulture	592	9 370 ha	714 etp	229 etp	1 081 etp	173 etp	1 254 etp	2 197 etp	57%
PRO-Cultures permanentes, fruitiers	215	6 623 ha	191 etp	53 etp	205 etp	41 etp	246 etp	490 etp	50%
PRO-Polyculture-élevage sans lait	1 477	154 746 ha	1 689 etp	246 etp	419 etp	96 etp	515 etp	2 449 etp	21%
PRO-Polyculture-élevage avec lait	972	163 307 ha	1 752 etp	250 etp	557 etp	92 etp	649 etp	2 652 etp	24%
PRO-Bovins lait	4 712	522 125 ha	7 692 etp	954 etp	1 699 etp	250 etp	1 949 etp	10 594 etp	18%
PRO-Bovins mixte	981	130 527 ha	1 579 etp	193 etp	268 etp	42 etp	310 etp	2 081 etp	15%
PRO-Bovins viande	1 785	137 634 ha	1 736 etp	220 etp	152 etp	26 etp	178 etp	2 133 etp	8%
PRO-Ovins et autres herbivores	1 223	54 202 ha	1 194 etp	412 etp	1 436 etp	87 etp	1 523 etp	3 128 etp	49%
PRO-Granivores	634	36 877 ha	836 etp	106 etp	634 etp	49 etp	683 etp	1 626 etp	42%
Microexploitations	8 843	84 537 ha	3 777 etp	409 etp	307 etp	51 etp	358 etp	4 544 etp	8%
TOTAL	26 510	1 952 856 ha	26 266 etp	3 732 etp	8 171 etp	1 228 etp	9 399 etp	39 396 etp	24%
ss-total laitiers	6 665	815 959 ha	11 022 etp	1 398 etp	2 524 etp	384 etp	2 908 etp	15 327 etp	19%

RA 2010 - NORMANDIE	Exploitations	SAU	ETP co-exploitant	ETP familiales	ETP salariés	ETP saisonnier	ETP salariés : sous-total	Total ETP	% ETP salariés
Exploitations professionnelles	21 063	1 883 088 ha	25 506 etp	4 563 etp	7 880 etp	1 855 etp	9 735 etp	39 805 etp	24%
PRO-Spécialisés grandes cultures	4 354	521 948 ha	4 083 etp	578 etp	1 415 etp	375 etp	1 790 etp	6 451 etp	28%
PRO-Maraîchage-horticulture	556	6 463 ha	635 etp	193 etp	1 089 etp	305 etp	1 394 etp	2 223 etp	63%
PRO-Cultures permanentes, fruitiers	253	6 560 ha	200 etp	37 etp	184 etp	61 etp	245 etp	481 etp	51%
PRO-Polyculture-élevage sans lait	1 618	149 865 ha	1 687 etp	330 etp	449 etp	113 etp	562 etp	2 578 etp	22%
PRO-Polyculture-élevage avec lait	1 393	204 922 ha	2 362 etp	376 etp	568 etp	127 etp	694 etp	3 432 etp	20%
PRO-Bovins lait	6 369	536 484 ha	9 082 etp	1 613 etp	1 108 etp	387 etp	1 495 etp	12 190 etp	12%
PRO-Bovins mixte	2 177	229 334 ha	3 242 etp	578 etp	383 etp	142 etp	525 etp	4 345 etp	12%
PRO-Bovins viande	1 873	122 479 ha	1 674 etp	327 etp	240 etp	49 etp	290 etp	2 291 etp	13%
PRO-Ovins et autres herbivores	1 556	55 252 ha	1 338 etp	333 etp	1 869 etp	217 etp	2 085 etp	3 756 etp	56%
PRO-Granivores	914	49 781 ha	1 205 etp	198 etp	578 etp	78 etp	656 etp	2 058 etp	32%
Microexploitations	14 311	96 766 ha	4 233 etp	1 025 etp	244 etp	125 etp	369 etp	5 626 etp	7%
TOTAL	35 374	1 979 854 ha	29 739 etp	5 588 etp	8 125 etp	1 979 etp	10 104 etp	45 431 etp	22%
ss-total laitiers	9 939	970 740 ha	14 685 etp	2 567 etp	2 058 etp	656 etp	2 715 etp	19 967 etp	14%

RA 2010 - 2020 - NORMANDIE	Exploitations	SAU	ETP co-exploitant	ETP familiales autres	ETP salariés permanent	ETP saisonniers	ETP salariés : sous-total	Total ETP	% ETP salariés
Exploitations professionnelles	-3 396	-14 769 ha	-3 018 etp	-1 241 etp	-16 etp	-678 etp	-694 etp	-4 953 etp	+1.5 pts
Spécialisés grandes cultures	+722	+130 960 ha	+1 023 etp	+82 etp	+0 etp	-54 etp	-54 etp	+1 051 etp	-4.6 pts
Maraîchage-horticulture	+36	+2 907 ha	+79 etp	+36 etp	-7 etp	-132 etp	-140 etp	-26 etp	-5.6 pts
Cultures permanentes, fruitiers	-38	+63 ha	-8 etp	+16 etp	+21 etp	-20 etp	+1 etp	+9 etp	-0.7 pts
Polyculture-élevage sans lait	-141	+4 880 ha	+2 etp	-85 etp	-30 etp	-17 etp	-47 etp	-129 etp	-0.8 pts
Polyculture-élevage avec lait	-421	-41 616 ha	-610 etp	-126 etp	-11 etp	-35 etp	-45 etp	-781 etp	+4.2 pts
Bovins lait	-1 657	-14 359 ha	-1 391 etp	-659 etp	+591 etp	-137 etp	+454 etp	-1 595 etp	+6.1 pts
Bovins mixte	-1 196	-98 807 ha	-1 663 etp	-385 etp	-115 etp	-100 etp	-215 etp	-2 263 etp	+2.8 pts
Bovins viande	-88	+15 155 ha	+63 etp	-108 etp	-89 etp	-23 etp	-112 etp	-157 etp	-4.3 pts
Ovins et autres herbivores	-333	-1 050 ha	-144 etp	+79 etp	-433 etp	-130 etp	-562 etp	-628 etp	-6.8 pts
Granivores	-280	-12 904 ha	-369 etp	-91 etp	+56 etp	-29 etp	+27 etp	-433 etp	+10 pts
Microexploitations	-5 468	-12 229 ha	-455 etp	-615 etp	+62 etp	-73 etp	-11 etp	-1 082 etp	+1.3 pts
TOTAL	-8 864	-26 998 ha	-3 473 etp	-1 856 etp	+46 etp	-751 etp	-705 etp	-6 034 etp	+1.6 pts

ANNEXE 2 – Salariat et sociétés

	2010	2010	2010	2010	2010	2010	2010	2010	2010
	nb EA	nb EA	MO totale	MO totale	salariat permanent	salariat permanent	salariat saisonnier	salariat saisonnier	
	individuels et EARL unipersonnelles	sociétés pluripersonnelles	individuels et EARL unipersonnelles	sociétés pluripersonnelles	individuels et EARL unipersonnelles	sociétés pluripersonnelles	individuels et EARL unipersonnelles	sociétés pluripersonnelles	
Exploitations professionnelles	14 095	6 968	20 612	19 193	3 476	4 404	913	942	
Spécialisés grandes cultures	3 186	1 168	3 979	2 472	761	654	218	156	
Maraîchage-horticulture	380	176	951	1 272	344	744	94	211	
Cultures permanentes, fruitiers	180	73	232	249	40	144	30	31	
Polyculture-élevage sans lait	1 282	336	1 731	848	231	217	70	43	
Polyculture-élevage avec lait	570	823	1 025	2 407	201	366	45	82	
Bovins lait	3 821	2 548	5 790	6 400	495	613	190	197	
Bovins mixte	1 254	923	1 918	2 426	171	212	66	76	
Bovins viande	1 669	204	1 826	464	103	138	38	11	
Ovins et autres herbivores	1 205	351	2 261	1 495	913	955	119	98	
Granivores	548	366	899	1 159	217	360	42	36	
Microexploitations	14 077	234	5 309	317	134	110	80	45	
TOTAL	28 172	7 202	25 921	19 510	3 611	4 514	992	987	
ss-total laitiers	5 645	4 294	8 733	11 233	867	1 191	301	355	

	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020	2020
	nb EA	nb EA	MO totale	MO totale	salariat permanent	salariat permanent	salariat saisonnier	salariat saisonnier	
	individuels et EARL unipersonnelles	sociétés pluripersonnelles	individuels et EARL unipersonnelles	sociétés pluripersonnelles	individuels et EARL unipersonnelles	sociétés pluripersonnelles	individuels et EARL unipersonnelles	sociétés pluripersonnelles	
Exploitations professionnelles	10 542	7 125	14 283	20 569	2 495	5 370	504	673	
Spécialisés grandes cultures	3 247	1 829	3 754	3 748	538	877	148	172	
Maraîchage-horticulture	402	190	890	1 307	304	777	69	104	
Cultures permanentes, fruitiers	137	78	178	312	30	174	23	18	
Polyculture-élevage sans lait	1 076	401	1 347	1 102	156	263	48	48	
Polyculture-élevage avec lait	338	634	588	2 063	129	428	20	72	
Bovins lait	2 161	2 551	3 294	7 301	554	1 144	98	152	
Bovins mixte	468	513	679	1 402	90	178	16	26	
Bovins viande	1 543	242	1 607	527	77	75	19	7	
Ovins et autres herbivores	833	390	1 423	1 706	477	959	39	48	
Granivores	338	296	523	1 102	139	495	24	25	
Microexploitations	8 470	373	4 000	544	142	165	32	19	
TOTAL	19 012	7 498	18 283	21 114	2 637	5 534	536	692	
ss-total laitiers	2 967	3 698	4 561	10 766	773	1 750	135	250	

ANNEXE 3 – typologie des âges

Statut Individuel ou EARL unipersonnelle

chef <40	>>>	jeune
chef 40-<50	>>>	âge médian inf
chef 50-<60	>>>	âge médian sup
chef 60-<70	>>>	âgé
chef >= 70	>>>	très âgé

Sociétés autres que EARL unipersonnelle

écart ages > 20 et +agé=>40 et <50	>>>	plurigénérationnel jeune
écart ages > 20 et +agé=>50 et <60	>>>	plurigénérationnel médian
écart ages > 20 et +agé=>60	>>>	plurigénérationnel âgé
tous <40	>>>	société, jeune
tous 40-<50	>>>	société, âge médian inf
tous 50-<60	>>>	société, âge médian sup
tous 60-<70	>>>	société, âgé
tous >=70	>>>	société, très âgé
autres cas	>>>	autre