



Agricultures et transitions : ***Transitions vers quoi ?*** ***S'adapter comment ?***

Bernard Chevassus-au-Louis
Président d'Humanité et Biodiversité

Réunion des chambres d'agriculture de Normandie

Caen, 9 mars 2020



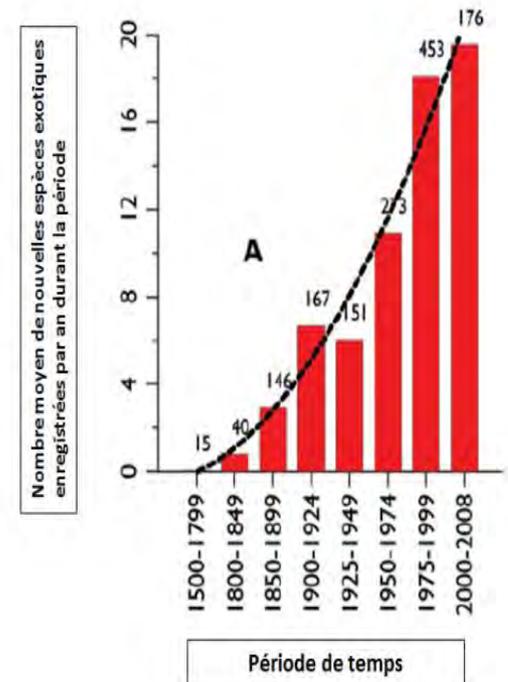
Transitions vers quoi ? Trois convictions fortes

- *Vers des **environnements** plus instables, moins prédictibles et moins maîtrisables*
 - *Vers une **société** s'inscrivant dans de nouvelles valeurs*
 - *Vers de nouveaux rapports à la science et au progrès technique*
- 

Des environnements plus instables, moins prédictibles et moins maîtrisables

L'environnement physique et écologique

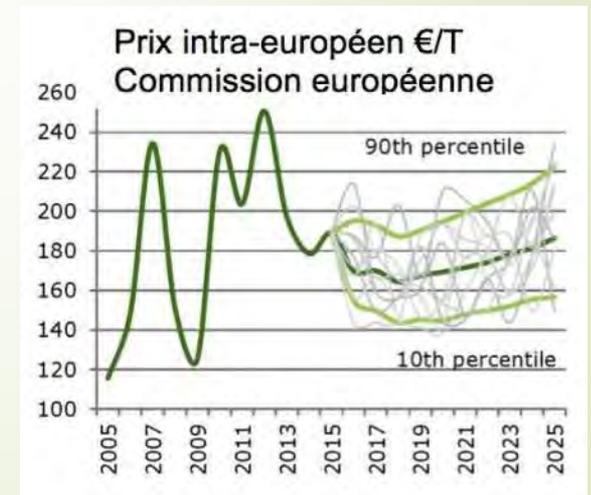
- **Augmentation des événements extrêmes (températures, pluies, vents)**
- **Augmentation des bioagresseurs (migrations, introductions)**
- **Diminution de l'usage des « stabilisateurs » classiques (irrigation, phyto...)**
- **Augmentation des cultures « orphelines » (semences, phyto...)**



Des environnements plus instables, moins prédictibles et moins maîtrisables

L'environnement socioéconomique

- **Augmentation de la volatilité des prix agricoles**
- **Tensions sur les facteurs de production (énergie, engrais) : risque de « ciseaux »**
- **Diminution de l'usage des « stabilisateurs » classiques (stockage, prix garantis)**

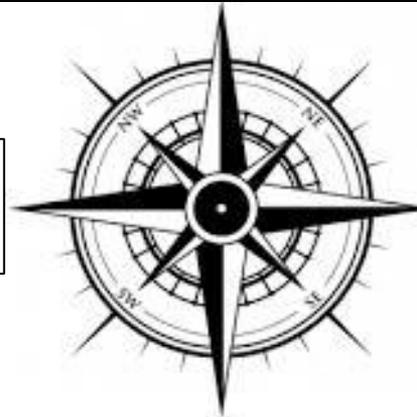


Une société s'inscrivant dans de nouvelles valeurs : la boussole « moderne »

LA CONNAISSANCE :
Rationalité

LE MONDE :
Universalisme

LA SOCIÉTÉ :
Individualisme



LA NATURE :
Maîtrisée

Une société s'inscrivant dans de nouvelles valeurs : la boussole « postmoderne »

LA CONNAISSANCE :
Subjectivité

LE MONDE ET LA SOCIÉTÉ : Tribalisme

LA NATURE :
Respectée et imitée



Une société s'inscrivant dans de nouvelles valeurs

La pyramide de Maslow : on consomme des valeurs



Une société s'inscrivant dans de nouvelles valeurs

La pyramide de Maslow : le cas de l'alimentation

Du rêve de la corne d'abondance...

... au cauchemar de la surabondance



De nouveaux rapports au progrès technique

Lénine : le communisme, c'est les soviets plus l'électricité (1919)

- ❖ **Le fin des grandes idéologies du progrès : les lendemains ne chantent plus**
- ❖ **Le progrès des connaissances est considéré comme « ambigu » (sondage)**
- ❖ **Les objets techniques ne font plus rêver**





S'adapter comment ? Trois pistes à explorer

L'INNOVATION

LES SERVICES

LES TERRITOIRES



L'INNOVATION : Construire des « fabriques d'innovation » plus agiles et plus horizontales

Changer de modèle d'innovation

- ❖ *des innovations « optimalisées » et à portée générale à des innovations « seulement viables » ici et maintenant*
- ❖ *de LA solution à une COMBINAISON de solutions imparfaites : l'innovation « système »*
- ❖ *La fin de la spécialisation producteurs/consommateurs d'innovations : les innovations ouvertes et participatives*

LES TERRITOIRES :

S'y ancrer avec conviction ... et réalisme

- ✓ **L'enjeu des systèmes alimentaires localisés... et ouverts**
- ✓ **Des économies d'échelle (filères) aux économies de gamme (complémentarités)**
- ✓ **Repenser dans ce cadre les enjeux non alimentaires (énergie, matériaux...)**
- ✓ **De nouvelles alliances à construire**

LES SERVICES : s'organiser pour affronter des marchés exigeants et concurrentiels

Un constat : Les agriculteurs produisent DE FAIT des biens, des services et de l'information

- ❖ **Nécessite des organisations collectives (intégrant des « non-agriculteurs ») pour produire et négocier**
- ❖ **Une « agronomie des services » à inventer**
- ❖ **Pas de monopole ou de rente : marchés compétitifs**
- ❖ **L'écoute, un service méconnu**