

# Recherche – Développement – Conseil

## Pistes d'avenir et évolution du dispositif

Session CRAN du 26 novembre 2018

**a**GRICULTURES  
& TERRITOIRES  
CHAMBRE D'AGRICULTURE  
NORMANDIE



# Une feuille de route IRD co-construite



- Une co-construction au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2018 :

- Réalisée sous le pilotage de la CRA Normandie et d'ACTA Normandie
- Associant l'ensemble des acteurs
- Centrée sur les besoins

Feuille de route  
**Innovation-Recherche-Développement**  
Normandie

acta  
LES METIERS  
TECHNIQUES  
AGRICOLLES

Dans un contexte politique, économique, social et environnemental extrêmement fluctuant et aléatoire, les interactions entre les activités agricoles et la société se multiplient et les enjeux de l'agriculture et de ses filières n'ont jamais été aussi forts : volatilité des prix, dérèglement climatique, encadrement réglementaire, changement des habitudes de consommation...

**Vers une innovation ouverte**

Pour faire face à ces enjeux, il faudra concevoir et évaluer de nouveaux systèmes agricoles : mettre en œuvre des démarches pluridisciplinaires avec plusieurs niveaux d'approche possibles (atelier, exploitation, territoire, filière) ainsi que différentes méthodes (innovation, modélisation, expérimentation, enquête, prospective...) tout en valorisant les démarches de co-construction entre acteurs et chercheurs, concepteurs et utilisateurs. Ceci nécessite souvent de réviser l'organisation des liens entre innovation, recherche et développement afin d'obtenir des réponses opérationnelles, adaptées, acceptées et susceptibles de produire un effet levier sur le développement.

**Des acteurs qui s'organisent**

Face à ces enjeux, l'Etat (décret d'organisation de l'IRD, convention cadre INRA-ACTA-APCA) et la Région Normandie (fusion des régions normandes, élaboration d'une nouvelle politique agricole régionale, convergence des PDR, contrats d'objectifs...) ont posé les bases de nouvelles orientations et organisations. C'est dans ce cadre que l'ensemble des acteurs décide de faire de l'innovation et de la R&D un axe stratégique de travail en commun pour préparer des solutions aux enjeux et changements de la prochaine décennie pour l'agriculture et ses filières. Cette feuille de route formalise cet engagement et matérialise la concertation qui s'engage sur 5 axes :

- Piloter et coordonner les activités d'innovation et de R&D
- Connaître les besoins et identifier les solutions existantes
- Développer de nouvelles solutions et co-construire des projets
- Capitaliser, diffuser et transférer les solutions
- Accompagner le changement

**ils identifient pour cela 6 points d'attention particuliers :**

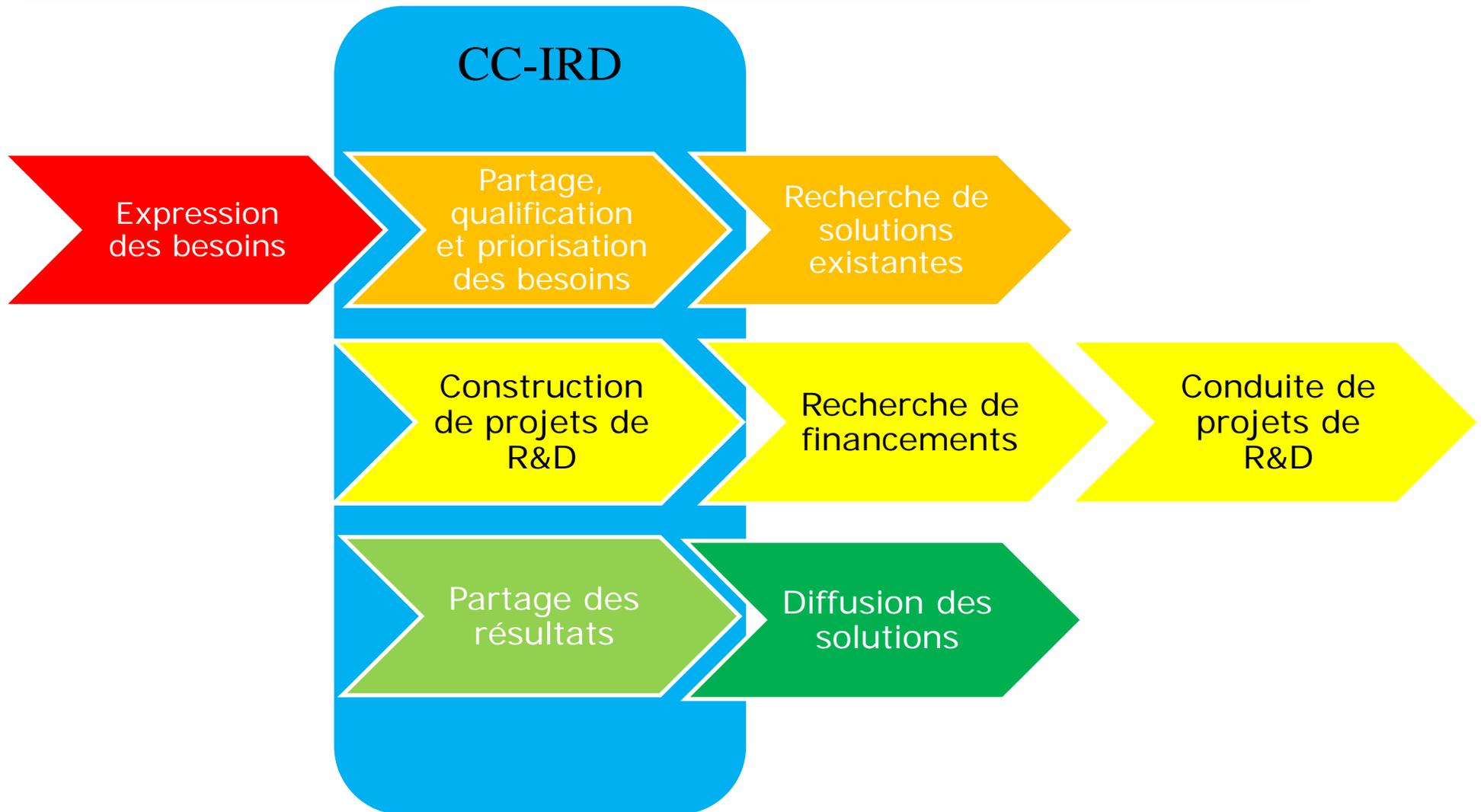
- Veiller à rester en prise avec les besoins des professionnels,
- Maintenir un niveau suffisant d'expérimentation faisant le lien entre recherche et développement agricole,
- Passer d'un partenariat d'opportunité à un partenariat d'efficacité (se connaître, se faire confiance, apprendre à travailler ensemble, reconnaître et assumer les zones de concurrence et de différenciation entre acteurs),
- Disposer de financements cohérents, complémentaires et lisibles dans le temps (coordination et organisation entre financeurs avec des règles claires de co-financement),
- Amplifier un transfert effectif des solutions,
- Savoir célébrer ses réussites en valorisant les actions remarquables et les bonnes solutions apportées grâce aux travaux des partenaires.

<b>Les thématiques prioritaires</b> <i>(liste non exhaustive et non priorisée)</i>	
Domaines	Thèmes de travail
Agriculture numérique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer l'agriculture numérique et la valorisation des données agricoles : mise au point d'outils d'aide à la décision, de robotisation...</li> <li>• Développer des technologies nouvelles en faveur d'une agriculture de précision et analyse des coûts : répercussions sur la viabilité, la performance et l'efficacité économique des exploitations</li> </ul>
Agro-écologie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Améliorer la qualité biologique et la fertilité des sols en développant de nouvelles pratiques en faveur d'une agriculture de conservation (travail simplifié du sol, couverts végétaux, rotations, place de l'arbre dans les systèmes de culture et d'élevage, valorisation de la matière organique locale...)</li> <li>• Anticiper le changement climatique et adapter les systèmes d'exploitations agricoles : limitation de l'empreinte carbone et réduction des GES, répercussion au niveau des filières.</li> <li>• Développer des pratiques économes en intrants (phytos, eau, énergie...)</li> <li>• Développer l'agroforesterie ; la gestion des haies, bois-énergie</li> <li>• Favoriser l'évolution des systèmes dans les pratiques, les postures et les logiques entrepreneuriales (AB, agriculture de conservation, multi-performance...)</li> </ul>
Bio contrôle	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser les médecines complémentaires et la réduction des antibiotiques</li> <li>• Rechercher et développer des solutions alternatives aux produits phytosanitaires, l'utilisation de produits de biocontrôle.</li> </ul>
Bio économie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer la méthanisation, la valorisation économique des digestats</li> <li>• Limiter la production de déchets agricoles et rechercher une meilleure valorisation des co-produits issus de l'agriculture, en développant de nouvelles filières, ou de nouveaux débouchés sur le marché local</li> </ul>
Diffusion - transfert	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capitaliser et diversifier les modalités de diffusion et de valorisation des résultats de la R&amp;D : amplification de solutions nouvelles types vidéos, tutoriels, webinaires, actions pédagogiques, interventions de spécialiste au plus près des agriculteurs...</li> <li>• Intégrer aux processus de transfert l'appropriabilité des innovations par les agriculteurs</li> </ul>
Economie et performance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuer à l'autonomie alimentaire (notamment protéique) des systèmes et filières d'élevage</li> <li>• Maîtriser les charges de mécanisation : approches matériel, coûts de production, moyens de mutualisation...</li> <li>• Rechercher la multi-performance des exploitations et des filières : économique (compétitivité...), sociale (organisation du travail) et environnementale</li> <li>• Répondre aux difficultés de disponibilité de la main d'œuvre</li> </ul>
Hommes et métiers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer les liens entre le développement agricole et l'enseignement</li> <li>• Renforcer l'attractivité des métiers agricoles et le développement de nouvelles compétences</li> <li>• Améliorer la qualité de vie et les conditions de travail en agriculture</li> </ul>
Lien avec la société	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer une communication positive sur l'agriculture en intégrant l'acceptabilité des innovations par la société</li> <li>• Favoriser le bien-être animal en développant des techniques et pratiques adaptées</li> </ul>
Marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversifier les assolements et les filières de production pour une meilleure valorisation régionale en réponse à l'évolution de la demande et du contexte social</li> </ul>

*Des sujets peuvent par ailleurs apparaître pour faire face à des impasses techniques et nécessiter une mobilisation réactive des acteurs en dehors de ces priorités (voire incompatibles avec certaines). Le Comité de concertation IRD aura la charge d'en évaluer l'urgence et de mettre en œuvre les travaux et financements adaptés.*

- Une signature officielle programmée à l'occasion de la prochaine section IRD de la COREAMR (11/12/2018)

# Un Comité de concertation IRD au cœur du processus de réponse aux besoins





## • Capitalisation/diffusion :

- Un portail [www.champs-innovation.fr](http://www.champs-innovation.fr) (mise en ligne = 1<sup>er</sup> semestre 2019)
- Des fiches capitalis'action valorisant les résultats remarquables des acteurs
- Un e-book « Alternatives au désherbage chimique » (en cours)
- Un Forum annuel avec, en 2018 :
  - 56 solutions présentées par 24 partenaires
  - Plus de 300 participants dont :
    - 167 conseillers,
    - 91 enseignants et étudiants,
    - 11 professionnels (élus et agriculteurs)



## • Transfert

- Des portes ouvertes innov'action (10 en 2018)
- Des sites démonstrateurs (en cours)

**INNOV'**  
**ACTION**

# Exemple : Collaboration entre 17 groupes agroécologiques et 6 établissements de formation



	Nbre Etudiants	Groupe	Structure Porteuse	Animation
Lycée Thère	21	GIEE agriculture de conservation	CRDA Manche	CA 50
		GIEE Autonomie Alimentaire Cotentin	Cotentin Réseau RURAL	CA 50
Lycée Coutances	20	OP Mont Blanc	Association de Producteurs	CA 50
		GiEE Erosion	CRDA de la Baie	CA 50
MFR Maltot	15	GIEE Biodiversité	Terres de Basse Normandie	CER France
		Groupe DEPHY	CA 14	CA 14
Lycée Le Robillard	32	GIEE agriculture sur sols vivants	Association départementale des GVA de l'Orne	CA 61
		DEPHY	FRCIVAM	FRCIVAM
Lycée Yvetot	24	GIEE systèmes de cultures et qualité de l'eau	Collectif Agricole des Captages Cany / St Valéry	CA 76
		GIEE Stockage carbone	Association Carbone'N'Caux	CER France
		DEPHY	CER France Normandie Maine	CER France Normandie Maine
MFR Coqueréau-mont	50	GIEE Sol en Caux	Association Sol en Caux	ARAD <sup>2</sup> - CERFRANCE Normandie Maine
		GIEE Pois d'hiver	Association Agriculteurs pionniers...	CA76
		GIEE cultures énergétiques	Association "Terre Eau energie 76"	CA76
		GIEE Maraichage et agriculture de conservation	Maraîchage Sol Vivant Normandie	Maraîchage Sol Vivant Normandie
		Groupe		Défis Ruraux
		DEPHY	CA 76	CA 76