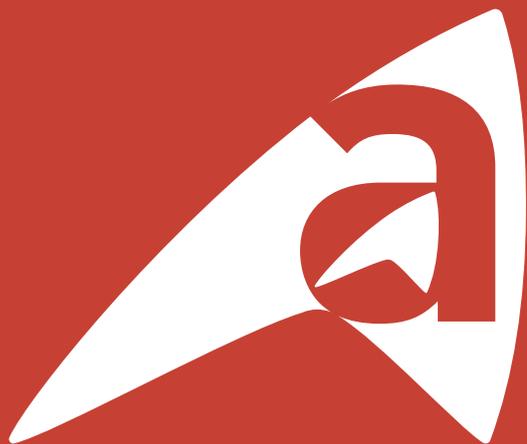
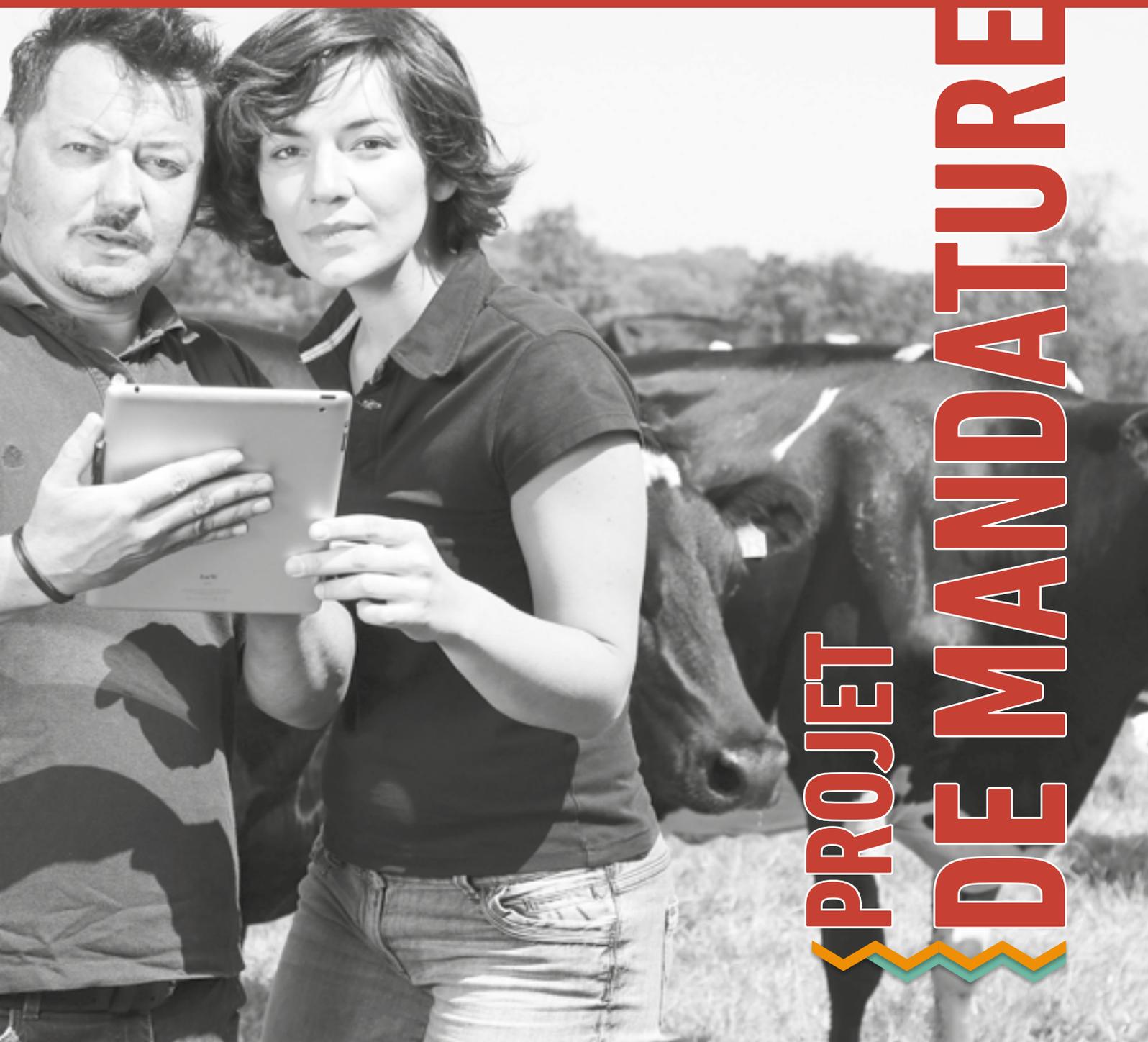


HORIZON 2025



**AGRICULTURES
& TERRITOIRES**
CHAMBRES D'AGRICULTURE
NORMANDIE



**PROJET
DE MANDATATURE**

L'AMBITION



Les élus des Chambres d'agriculture de Normandie, confiants en l'avenir, ont écrit leur ambition pour l'agriculture normande et les Chambres d'agriculture à l'horizon 2025 et au-delà.

Une agriculture rémunératrice et engagée dans la multi-performance, portée par des agriculteurs entrepreneurs et communicants, innovante et au cœur des dynamiques de territoire

En un coup d'œil,



Ce document présente le fruit d'un travail collectif. Il fixe les défis de l'agriculture normande ; il précise les priorités dans lesquelles les Chambres d'agriculture de Normandie vont inscrire leurs actions, pour la période 2019/2025.

LA DÉMARCHE

Le projet de mandature repose sur un diagnostic stratégique collectif. Plus de 100 élus ont répondu à une enquête sur les missions les plus légitimes des Chambres d'agriculture de Normandie, leurs attentes, les opportunités à saisir, les menaces à intégrer ainsi que les axes de progrès ou de vigilance pour relever les défis posés à la profession. A partir de leurs réponses, les élus des Bureaux des Chambres appuyés par les débats en commissions thématiques et en Groupes territoriaux, ont défini les enjeux majeurs de l'agriculture normande et identifié les priorités pour demain.



LES DÉFIS ET PRIORITÉS DE L'AGRICULTURE NORMANDE

Le projet de mandature s'articule autour de **4 DÉFIS MAJEURS**, relevant du cœur de métier des agriculteurs, renforcés par **3 ENJEUX TRANSVERSAUX**. Chaque défi, chaque enjeu se décline en priorités portées par les 170 élus du réseau.

Baisse du revenu net de l'entreprise agricole depuis 20 ans (- 20 %) et forte dépendance au soutien de la PAC.

Dynamiser la création de valeur ajoutée par

- 1 L'accompagnement à la structuration des filières
- 2 La montée en gamme et la promotion des produits
- 3 L'amélioration de l'attractivité économique de l'élevage
- 4 Le développement des projets de diversification
- 5 Le développement de la production d'énergie sur l'exploitation

Développer une agriculture normande entrepreneuriale par

L'installation des jeunes, pourtant stabilisée en nombre ces dernières années, reste fragile. Le métier d'exploitant, en mutation, requiert des compétences dans de multiples domaines.

- 1 Le renforcement du conseil technico-économique particulièrement en collectif
- 2 L'accompagnement de l'emploi et la gestion des RH en agriculture
- 3 Le renforcement de notre leadership sur l'installation : du PAI au suivi post installation
- 4 La formation des acteurs de l'agriculture
- 5 L'accompagnement réglementaire

Les agriculteurs doivent nourrir plus de monde sans réchauffer la planète et répondre aux attentes sociétales qui deviendront des standards de marché.

Accélérer la transition agricole vers une «vraie» multiperformance par

- 1 Un conseil stratégique et un conseil sur les changements de pratiques
- 2 La recherche de pistes d'adaptation au changement climatique
- 3 L'animation des pratiques agricoles sur les territoires à enjeu environnemental
- 4 La gestion et la valorisation de la haie et des bandes ligno-cellulosiques
- 5 La place de leader de la transition et de l'accompagnement technique en agriculture biologique

Les agriculteurs, en exploitant 70 % du territoire Normand, façonnent son paysage et son identité. A ce titre, ils doivent être reconnus par l'ensemble des acteurs locaux comme les bâtisseurs des territoires ruraux de demain.

Positionner l'agriculture comme pivot de la vitalité des territoires ruraux par

- 1 La mise en œuvre de projets de territoires liés à l'alimentation
- 2 La formation des élus et des agriculteurs aux enjeux agricoles et territoriaux
- 3 L'accompagnement et le suivi des collectivités sur la réduction de consommation du foncier agricole
- 4 La mise en place et la gestion de la compensation agricole collective

Répondre aux attentes de la société, au changement climatique dans un univers concurrentiel nécessitant des solutions de R&D adaptées à chaque région en s'appuyant, le cas échéant, sur le numérique.

Impulser l'innovation par

- 1 La définition d'une stratégie normande de l'expérimentation et la production de références
- 2 L'accompagnement de la transformation numérique des exploitations par des outils et des conseils
- 3 La détection et la diffusion de l'innovation au service des filières et des agriculteurs

Renouer le dialogue pour une agriculture reconnue par

Les agriculteurs, en parlant sereinement de tout ce qu'ils font sur leurs exploitations pour réussir la transition agricole attendue, vont renouer le dialogue avec leurs concitoyens.

- 1 La formation et l'accompagnement des élus et des agriculteurs pour communiquer
- 2 Le développement d'un écosystème digital performant

Représenter tous les agriculteurs et préparer l'avenir par

Les agriculteurs doivent rester les acteurs qui orientent et portent l'avenir de l'agriculture auprès des pouvoirs publics.

- 1 Le développement d'une culture de l'anticipation
- 2 La co-construction des politiques agricoles (aux échelles pertinentes)
- 3 Une relation de proximité avec les élus et les décideurs ; la médiation dans les conflits d'usage

Passer à l'action !

Chacune des 27 priorités pour l'agriculture normande va faire l'objet d'une déclinaison très concrète. A cet effet, un plan d'actions, avec des indicateurs de résultats, sera construit pour novembre 2019 et porté par l'ensemble des élus et collaborateurs du réseau. Par exemple pour le défi 1 et la priorité 1 : Organiser le sourcing des entreprises agroalimentaires, à raison de 3 nouvelles entreprises sourcées par an contribuera à dynamiser la création de valeur ajoutée par l'accompagnement à la structuration des filières.



La multi-performance c'est quoi ?

C'est la somme des réponses apportées par chaque exploitant à tous les défis qu'il doit relever pour exister encore demain. Travailler la multi-performance consiste à engager un processus d'amélioration de l'exploitation sur des champs aussi variés que l'agronomie, l'économie, le réchauffement climatique, la résilience, l'organisation du travail, le bien-être animal, l'érosion, la qualité des eaux, la biodiversité, l'autonomie, les attentes des consommateurs...

AU NIVEAU NATIONAL

Les 16 domaines d'activités stratégiques du réseau Chambres d'agriculture France

- | | | | |
|---|---|----|---|
| 1 | Conseil Installation, Transmission et conseil d'entreprise | 9 | Accompagnement des filières créatrices de valeurs et développement de la bio-économie |
| 2 | Conseil Stratégique : Multi-performance, transitions agricoles | 10 | Agriculture biologique |
| 3 | Conseil optimisation technique (dont acc. groupes) | 11 | Circuits courts et agritourisme |
| 4 | Stratégie et conseil élevage | 12 | Développement forestier |
| 5 | Innovation et Recherche - Développement | 13 | Agriculture urbaine |
| 6 | Accompagnement du développement numérique de l'agriculture dans les territoires | 14 | Ruralité, Projets de territoire et services aux collectivités |
| 7 | Formation (agriculteurs et collaborateurs) | 15 | Représentation et mission consulaire |
| 8 | Information et conseil réglementaire | 16 | Communication |

Les défis et enjeux normands s'inscrivent pleinement dans les domaines d'activités stratégiques nationaux.





AGRICULTURES & TERRITOIRES

CHAMBRES D'AGRICULTURE
NORMANDIE

Chambre régionale d'agriculture de Normandie

1 6 rue des Roquemonts - CS 45346
14053 CAEN cedex 4
02 31 47 22 47
accueil@normandie.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

Chambre d'agriculture de la Manche

7 **8** Maison de l'agriculture
Avenue de Paris
50000 SAINT-LÔ
02 33 06 48 48
accueil@manche.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-18h00

8 Antenne Bocage
Avenue Général Patton
50200 COUTANCES
02 33 19 02 60
bocage@manche.chambagri.fr

9 Antenne Cotentin
Zone Artisanale Armanville
71 route de la Ferme
50700 VALOGNES
02 33 95 46 00
cotentin@manche.chambagri.fr

10 Antenne Baie Avranches
1 Rue Enjoubault
50300 ST-SENIER-SOUS-AVRANCHES
02 33 79 41 70
baie@manche.chambagri.fr
Accueil : 8h45-12h00 • 13h30-16h30

19 Romagny
1 Place du Marronnier
50140 ROMAGNY-FONTENAY
02 33 69 64 82
Accueil pour les antennes :
8h45-12h00 • 14h00-16h30 le lundi, mardi et jeudi
Sur RDV le mercredi et vendredi après-midi

12 Antenne Bocage
21 rue de Briouze - BP 16
La Ferrière-aux-Étangs
61458 FLERS cedex
02 33 62 28 82
bocage@orne.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

13 Antenne Plaine - Auge
ZI des Fourneaux
Route du Bouillon
61500 SÉES
02 33 81 77 80
plaines@orne.chambagri.fr
Accueil : 8h45-12h30 • 13h30-17h15
Fermé le mercredi sauf sur RDV

14 Antenne Perche - Ouche
ZI La Grippe - La Fontenelle
61400 MORTAGNE-AU-PERCHE
02 33 85 34 40
perche@orne.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

Chambre d'agriculture du Calvados

2 6 avenue de Dubna - CS 90218
14209 HÉROUVILLE-ST-CLAIR cedex
02 31 70 25 25
chambre@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h15-12h15 • 13h30-17h00

3 Antenne Plaine
1 rue d'Hermia
14200 HÉROUVILLE-ST-CLAIR
02 31 53 55 00
plaine@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

4 Antenne Bessin
ZAC Route de Caen
14400 BAYEUX
02 31 51 66 33
bessin@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

5 Antenne Bocage
Résidence Léonard Gille
24 rue de Picardie
14500 VIRE
02 31 68 11 16
bocage@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

6 Antenne Pays d'Auge
Pôle d'activités de Glatigny
70 rue Joseph Guilloneau
14100 LISIEUX
02 31 31 31 85
paysdauge@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

Chambre d'agriculture de la Seine-Maritime

20 Chemin de la Bretèque - CS 30059
76237 BOIS GUILLAUME cedex
02 35 59 47 47
accueil76@normandie.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h15 • 13h00-17h00 (16h00 le vendredi)

21 Antenne Rouen-Seine
Chemin de la Bretèque - CS 30059
76237 BOIS GUILLAUME cedex
02 35 59 47 36
Accueil : 8h30-12h15 • 13h00-17h00 (16h00 le vendredi)

22 Antenne Fauville-en-Caux
Rue de la Ferme - Fauville-en-Caux
76640 TERRES-DE-CAUX
02 35 59 47 31
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

23 Antenne Dieppe
8 rue Verdier Monetti
76880 ARQUES-LA-BATAILLE
02 35 59 47 26
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

24 Antenne Neufchâtel-en-Bray
2 rue des Abreuvoirs
76270 NEUFCHÂTEL-EN-BRAY
02 35 59 44 83
Accueil : 9h00-12h00 • 13h00-17h00



Chambre d'agriculture de l'Eure

15 5, rue de la Petite Cité
CS 80882
27008 ÉVREUX cedex
02 32 78 80 00
accueil27@normandie.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

16 Antenne Guichainville
2 espace de La Garenne
27930 GUICHAINVILLE
02 32 78 80 23
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

17 Antenne Bernay
13 rue du Champ de Courses
27300 BERNAY
02 32 47 35 60
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

18 Antenne Le Neubourg
62 avenue de la Libération
27110 LE NEUBOURG
02 32 78 80 74
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

19 Antenne Les Andelys
Côte de Villers - Lieu-dit La Rivière
27700 LES ANDELYS
02 32 78 80 61
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

Chambre d'agriculture de l'Orne

11 52, boulevard du 1^{er} Chasseurs
CS 80036
61001 ALENÇON cedex
02 33 31 48 00
accueil@orne.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h00 • 13h30-16h45