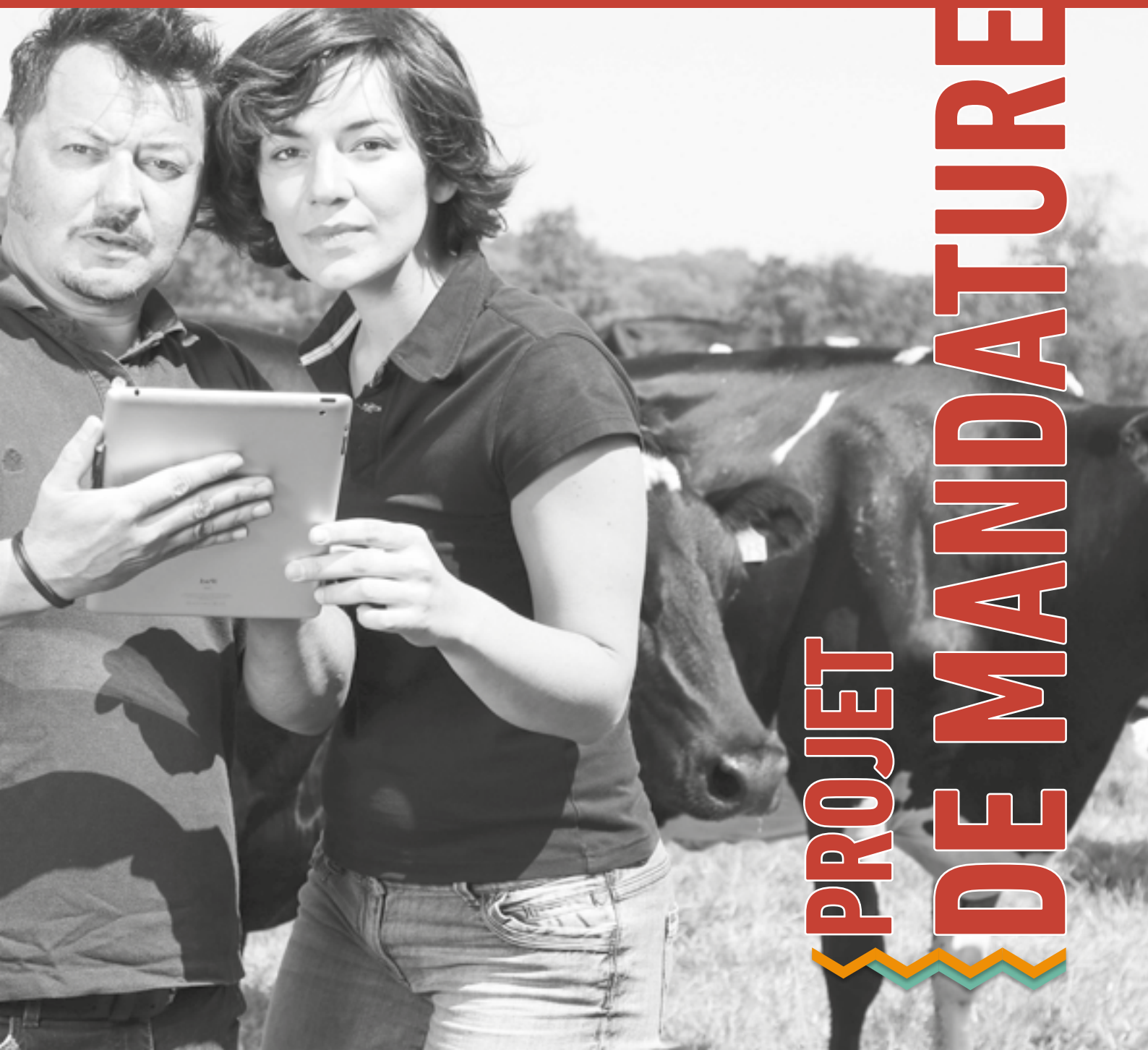


**HORIZON 2025**



**AGRICULTURES  
& TERRITOIRES**  
CHAMBRES D'AGRICULTURE  
NORMANDIE



**PROJET  
DE MANDATATURE**

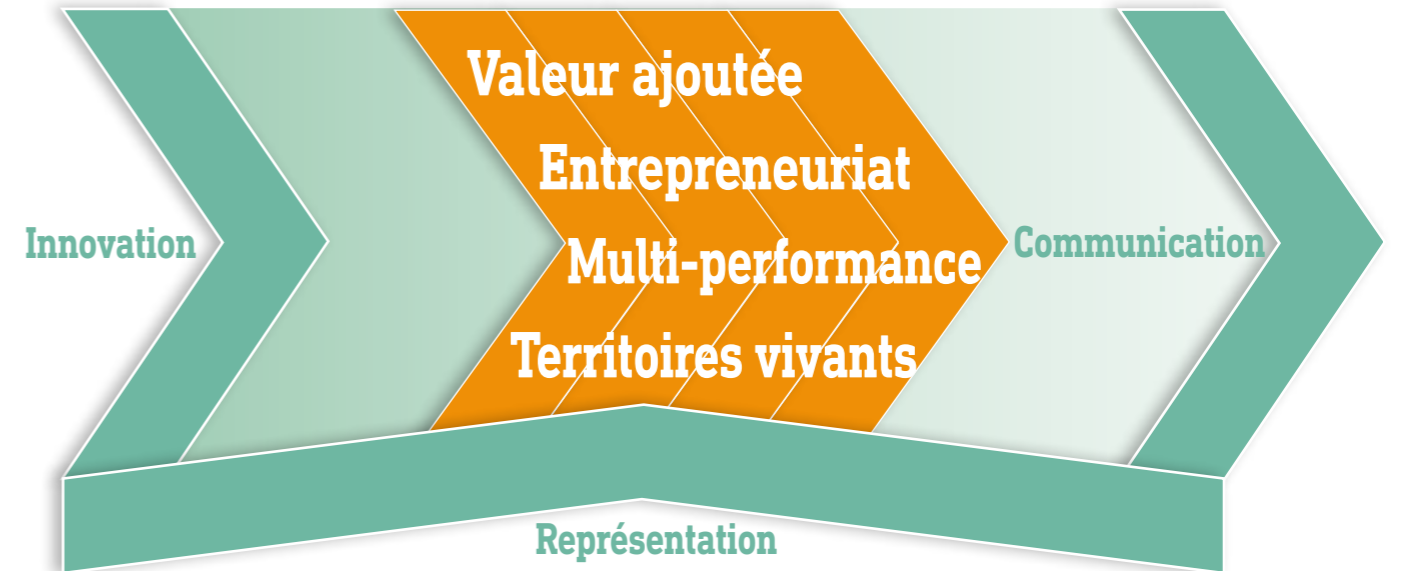
# L'AMBITION



**Les élus des Chambres d'agriculture de Normandie, confiants en l'avenir, ont écrit leur ambition pour l'agriculture normande et les Chambres d'agriculture à l'horizon 2025 et au-delà.**

**Une agriculture rémunératrice et engagée dans la multi-performance, portée par des agriculteurs entrepreneurs et communicants, innovante et au cœur des dynamiques de territoire**

**En un coup d'œil,**



Ce document présente le fruit d'un travail collectif. Il fixe les défis de l'agriculture normande ; il précise les priorités dans lesquelles les Chambres d'agriculture de Normandie vont inscrire leurs actions, pour la période 2019/2025.

## LA DÉMARCHE

Le projet de mandature repose sur un diagnostic stratégique collectif. Plus de 100 élus ont répondu à une enquête sur les missions les plus légitimes des Chambres d'agriculture de Normandie, leurs attentes, les opportunités à saisir, les menaces à intégrer ainsi que les axes de progrès ou de vigilance pour relever les défis posés à la profession. A partir de leurs réponses, les élus des Bureaux des Chambres appuyés par les débats en commissions thématiques et en Groupes territoriaux, ont défini les enjeux majeurs de l'agriculture normande et identifié les priorités pour demain.



# LES DÉFIS ET PRIORITÉS DE L'AGRICULTURE NORMANDE

Le projet de mandature s'articule autour de **4 DÉFIS MAJEURS**, relevant du cœur de métier des agriculteurs, renforcés par **3 ENJEUX TRANSVERSAUX**. Chaque défi, chaque enjeu se décline en priorités portées par les 170 élus du réseau.

Baisse du revenu net de l'entreprise agricole depuis 20 ans (- 20 %) et forte dépendance au soutien de la PAC.

## Dynamiser la création de valeur ajoutée par

- 1 L'accompagnement à la structuration des filières
- 2 La montée en gamme et la promotion des produits
- 3 L'amélioration de l'attractivité économique de l'élevage
- 4 Le développement des projets de diversification
- 5 Le développement de la production d'énergie sur l'exploitation

## Développer une agriculture normande entrepreneuriale par

L'installation des jeunes, pourtant stabilisée en nombre ces dernières années, reste fragile. Le métier d'exploitant, en mutation, requiert des compétences dans de multiples domaines.

- 1 Le renforcement du conseil technico-économique particulièrement en collectif
- 2 L'accompagnement de l'emploi et la gestion des RH en agriculture
- 3 Le renforcement de notre leadership sur l'installation : du PAI au suivi post installation
- 4 La formation des acteurs de l'agriculture
- 5 L'accompagnement réglementaire

Les agriculteurs doivent nourrir plus de monde sans réchauffer la planète et répondre aux attentes sociétales qui deviendront des standards de marché.

## Accélérer la transition agricole vers une «vraie» multiperformance par

- 1 Un conseil stratégique et un conseil sur les changements de pratiques
- 2 La recherche de pistes d'adaptation au changement climatique
- 3 L'animation des pratiques agricoles sur les territoires à enjeu environnemental
- 4 La gestion et la valorisation de la haie et des bandes ligno-cellulosiques
- 5 La place de leader de la transition et de l'accompagnement technique en agriculture biologique

Les agriculteurs, en exploitant 70 % du territoire Normand, façonnent son paysage et son identité. A ce titre, ils doivent être reconnus par l'ensemble des acteurs locaux comme les bâtisseurs des territoires ruraux de demain.

## Positionner l'agriculture comme pivot de la vitalité des territoires ruraux par

- 1 La mise en œuvre de projets de territoires liés à l'alimentation
- 2 La formation des élus et des agriculteurs aux enjeux agricoles et territoriaux
- 3 L'accompagnement et le suivi des collectivités sur la réduction de consommation du foncier agricole
- 4 La mise en place et la gestion de la compensation agricole collective

## 5 Impulser l'innovation par

Répondre aux attentes de la société, au changement climatique dans un univers concurrentiel nécessitant des solutions de R&D adaptées à chaque région en s'appuyant, le cas échéant, sur le numérique.

- 1 La définition d'une stratégie normande de l'expérimentation et la production de références
- 2 L'accompagnement de la transformation numérique des exploitations par des outils et des conseils
- 3 La détection et la diffusion de l'innovation au service des filières et des agriculteurs

## 6 Renouer le dialogue pour une agriculture reconnue par

Les agriculteurs, en parlant sereinement de tout ce qu'ils font sur leurs exploitations pour réussir la transition agricole attendue, vont renouer le dialogue avec leurs concitoyens.

- 1 La formation et l'accompagnement des élus et des agriculteurs pour communiquer
- 2 Le développement d'un écosystème digital performant

## 7 Représenter tous les agriculteurs et préparer l'avenir par

Les agriculteurs doivent rester les acteurs qui orientent et portent l'avenir de l'agriculture auprès des pouvoirs publics.

- 1 Le développement d'une culture de l'anticipation
- 2 La co-construction des politiques agricoles (aux échelles pertinentes)
- 3 Une relation de proximité avec les élus et les décideurs ; la médiation dans les conflits d'usage

### Passer à l'action !

Chacune des 27 priorités pour l'agriculture normande va faire l'objet d'une déclinaison très concrète. A cet effet, un plan d'actions, avec des indicateurs de résultats, sera construit pour novembre 2019 et porté par l'ensemble des élus et collaborateurs du réseau. Par exemple pour le défi 1 et la priorité 1 : Organiser le sourcing des entreprises agroalimentaires, à raison de 3 nouvelles entreprises sourcées par an contribuera à dynamiser la création de valeur ajoutée par l'accompagnement à la structuration des filières.



## La multi-performance c'est quoi ?

C'est la somme des réponses apportées par chaque exploitant à tous les défis qu'il doit relever pour exister encore demain. Travailler la multi-performance consiste à engager un processus d'amélioration de l'exploitation sur des champs aussi variés que l'agronomie, l'économie, le réchauffement climatique, la résilience, l'organisation du travail, le bien-être animal, l'érosion, la qualité des eaux, la biodiversité, l'autonomie, les attentes des consommateurs...

## AU NIVEAU NATIONAL

### Les 16 domaines d'activités stratégiques du réseau Chambres d'agriculture France

- |   |   |    |   |
|---|---|----|---|
| 1 | Conseil Installation, Transmission et conseil d'entreprise                      | 9  | Accompagnement des filières créatrices de valeurs et développement de la bio-économie |
| 2 | Conseil Stratégique : Multi-performance, transitions agricoles                  | 10 | Agriculture biologique  |
| 3 | Conseil optimisation technique (dont acc. groupes)                              | 11 | Circuits courts et agritourisme   |
| 4 | Stratégie et conseil élevage  | 12 | Développement forestier   |
| 5 | Innovation et Recherche - Développement   | 13 | Agriculture urbaine   |
| 6 | Accompagnement du développement numérique de l'agriculture dans les territoires | 14 | Ruralité, Projets de territoire et services aux collectivités                         |
| 7 | Formation (agriculteurs et collaborateurs)                                      | 15 | Représentation et mission consulaire  |
| 8 | Information et conseil réglementaire  | 16 | Communication   |

**Les défis et enjeux normands s'inscrivent pleinement dans les domaines d'activités stratégiques nationaux.**





## AGRICULTURES & TERRITOIRES

CHAMBRES D'AGRICULTURE  
NORMANDIE

### Chambre régionale d'agriculture de Normandie

**1** 6 rue des Roquemonts - CS 45346  
14053 CAEN cedex 4  
02 31 47 22 47  
accueil@normandie.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

### Chambre d'agriculture de la Manche

**7** **8** Maison de l'agriculture  
Avenue de Paris  
50000 SAINT-LÔ  
02 33 06 48 48  
accueil@manche.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-18h00

**8** Antenne Bocage  
Avenue Général Patton  
50200 COUTANCES  
02 33 19 02 60  
bocage@manche.chambagri.fr

**9** Antenne Cotentin  
Zone Artisanale Armanville  
71 route de la Ferme  
50700 VALOGNES  
02 33 95 46 00  
cotentin@manche.chambagri.fr

**10** Antenne Baie Avranches  
1 Rue Enjoubault  
50300 ST-SENIER-SOUS-AVRANCHES  
02 33 79 41 70  
baie@manche.chambagri.fr  
Accueil : 8h45-12h00 • 13h30-16h30

**19** Romagny  
1 Place du Marronnier  
50140 ROMAGNY-FONTENAY  
02 33 69 64 82  
Accueil pour les antennes :  
8h45-12h00 • 14h00-16h30 le lundi, mardi et jeudi  
Sur RDV le mercredi et vendredi après-midi

**12** Antenne Bocage  
21 rue de Briouze - BP 16  
La Ferrière-aux-Étangs  
61458 FLERS cedex  
02 33 62 28 82  
bocage@orne.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

**13** Antenne Plaine - Auge  
ZI des Fourneaux  
Route du Bouillon  
61500 SÉES  
02 33 81 77 80  
plaines@orne.chambagri.fr  
Accueil : 8h45-12h30 • 13h30-17h15  
Fermé le mercredi sauf sur RDV

**14** Antenne Perche - Ouche  
ZI La Grippe - La Fontenelle  
61400 MORTAGNE-AU-PERCHE  
02 33 85 34 40  
perche@orne.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

### Chambre d'agriculture du Calvados

**2** 6 avenue de Dubna - CS 90218  
14209 HÉROUVILLE-ST-CLAIR cedex  
02 31 70 25 25  
chambre@calvados.chambagri.fr  
Accueil : 8h15-12h15 • 13h30-17h00

**3** Antenne Plaine  
1 rue d'Hermia  
14200 HÉROUVILLE-ST-CLAIR  
02 31 53 55 00  
plaine@calvados.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

**4** Antenne Bessin  
ZAC Route de Caen  
14400 BAYEUX  
02 31 51 66 33  
bessin@calvados.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

**5** Antenne Bocage  
Résidence Léonard Gille  
24 rue de Picardie  
14500 VIRE  
02 31 68 11 16  
bocage@calvados.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

**6** Antenne Pays d'Auge  
Pôle d'activités de Glatigny  
70 rue Joseph Guilloneau  
14100 LISIEUX  
02 31 31 31 85  
paysdauge@calvados.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

### Chambre d'agriculture de la Seine-Maritime

**20** Chemin de la Bretèque - CS 30059  
76237 BOIS GUILLAUME cedex  
02 35 59 47 47  
accueil76@normandie.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h15 • 13h00-17h00 (16h00 le vendredi)

**21** Antenne Rouen-Seine  
Chemin de la Bretèque - CS 30059  
76237 BOIS GUILLAUME cedex  
02 35 59 47 36  
Accueil : 8h30-12h15 • 13h00-17h00 (16h00 le vendredi)

**22** Antenne Fauville-en-Caux  
Rue de la Ferme - Fauville-en-Caux  
76640 TERRES-DE-CAUX  
02 35 59 47 31  
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

**23** Antenne Dieppe  
8 rue Verdier Monetti  
76880 ARQUES-LA-BATAILLE  
02 35 59 47 26  
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

**24** Antenne Neufchâtel-en-Bray  
2 rue des Abreuvoirs  
76270 NEUFCHÂTEL-EN-BRAY  
02 35 59 44 83  
Accueil : 9h00-12h00 • 13h00-17h00

### Chambre d'agriculture de l'Eure

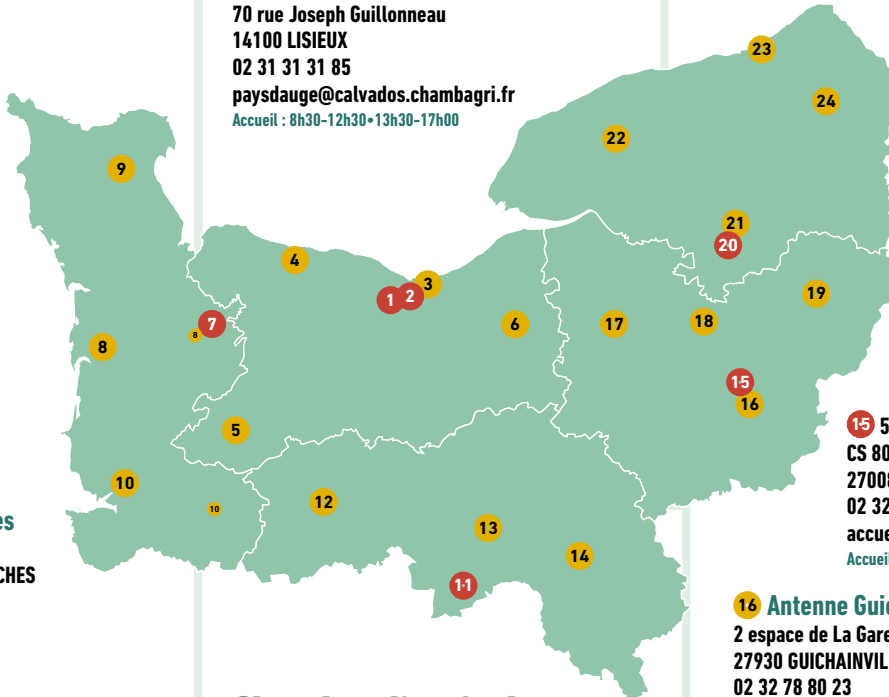
**15** 5, rue de la Petite Cité  
CS 80882  
27008 ÉVREUX cedex  
02 32 78 80 00  
accueil27@normandie.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

**16** Antenne Guichainville  
2 espace de La Garenne  
27930 GUICHAINVILLE  
02 32 78 80 23  
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

**17** Antenne Bernay  
13 rue du Champ de Courses  
27300 BERNAY  
02 32 47 35 60  
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00

**18** Antenne Le Neubourg  
62 avenue de la Libération  
27110 LE NEUBOURG  
02 32 78 80 74  
Accueil : 8h30-12h30 • 13h30-17h00

**19** Antenne Les Andelys  
Côte de Villers - Lieu-dit La Rivière  
27700 LES ANDELYS  
02 32 78 80 61  
Accueil : 8h30-12h00 • 13h00-17h00



### Chambre d'agriculture de l'Orne

**11** 52, boulevard du 1<sup>er</sup> Chasseurs  
CS 80036  
61001 ALENÇON cedex  
02 33 31 48 00  
accueil@orne.chambagri.fr  
Accueil : 8h30-12h00 • 13h30-16h45