



Stratégie et pilotage d'entreprise

Programme 2014-2020

Une action du PRDAR financée par

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

*Liberté
Égalité
Fraternité*



l'Europe
s'engage
en
Normandie



AGRICULTURES & TERRITOIRES
CHAMBRES D'AGRICULTURE
NORMANDIE



Qu'est-ce que le PRDAR ?

Un cadre national

Le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation, grâce aux fonds CASDAR (Compte d'Affectation Spéciale « Développement Agricole et Rural ») finance un Programme National de Développement Agricole et Rural (PNDAR) dont le Programme Régional (PRDAR) constitue la déclinaison en région.

Un programme régional

Un contrat d'objectifs conclu entre l'APCA et le Ministère constitue le cadre de référence à partir duquel les Chambres d'agriculture de Normandie ont élaboré et conduisent les actions du PRDAR 2014-2020. Il définit leurs engagements :

- Une priorité donnée à l'innovation
- L'accompagnement de la triple performance
- La diffusion des connaissances
- Le renforcement des partenariats avec la recherche, les instituts techniques, les autres organismes de développement, les établissements de formation.

Le PRDAR normand 2014 - 2020

Un programme décliné en 10 actions et un Projet Pilote Régional (PPR)

Ces actions, élaborées au début de la programmation et issues d'une concertation régionale répondaient à la fois à des priorités régionales ainsi qu'aux priorités définies par le MAA.

Un pilotage

- Stratégique via la COREAMR (Commission régionale de l'Économie Agricole et du Monde Rural)
- Professionnel via le Comité Stratégique Opérationnel IRD (CSO IRD) et le Comité de Concertation IRD (CC IRD)
- Opérationnel via la Cellule Ingénierie de Projets (CIP) de la Chambre régionale d'agriculture de Normandie

Des acteurs

Porté par les Chambres d'agriculture de Normandie, le PRDAR est mis en œuvre avec l'ensemble des partenaires régionaux du développement agricole.

Un cofinancement par

- Les Chambres d'agriculture elles-mêmes
- Les Collectivités territoriales (la Région et les Départements)
- Des financeurs sur des projets spécifiques (Union Européenne, Agences de l'Eau, ADEME...)

Le PRDAR 2014 - 2020 en chiffres

Un programme qui représente en moyenne annuelle sur la période 2014-2020, 4,2 M€ de dépenses. Financé à hauteur de 2.2 M€ de CASDAR, il a mobilisé en moyenne 44 ETP par an (120 collaborateurs).

Répartition du financement CASDAR par AE sur 2014-2020



- Hommes et métiers • 5 %
- Stratégie et pilotage d'entreprise • 18 %
- Vers plus d'agro-écologie • 17 %
- Performance en agriculture biologique • 7 %
- Remplacement • 4 %
- Agro-écologie : accompagner le changement vers la triple performance • 12 %
- Biomasse et énergie • 2 %
- Énergie VANA • 3 %
- Agriculture et élevage de précision • 7 %
- Agroalimentaire et proximité • 10 %
- Dynamique agricole sur les territoires à enjeux • 10 %
- Gouvernance du programme • 5 %

Édito

La valorisation des travaux d'innovation, de recherche et de développement et l'utilisation de leurs résultats au sein du plus grand nombre des exploitations constituent des enjeux majeurs pour nous aider à relever ensemble les nombreux défis qui se présentent à notre agriculture.

Le Programme Régional de Développement Agricole et Rural n'échappe pas à cette nécessité de toujours plus communiquer sur les travaux, et surtout leurs résultats, afin de garantir cette diffusion et cette valorisation auprès du plus grand nombre.

C'est dans cet esprit qu'a été mise en place notre collection de fiches Capitalis'action qui permettent de prendre connaissance, grâce à document rapide à lire (un simple recto-verso), de plus de 75 projets remarquables, et de disposer des contacts pour aller plus loin.

C'est toujours dans cet esprit que nous vous proposons aujourd'hui une sélection des réalisations qui nous semblent les plus significatives, et cela pour chacune des 10 actions de ce programme.

Je vous souhaite une bonne découverte de cette sélection, et vous donne rendez-vous, si vous souhaitez aller plus loin, à l'occasion de l'une des nombreuses opérations que nous organisons sur le terrain : forums, journées techniques, portes ouvertes, démonstrations...

Gilles LIEVENS

Président Innovation - Recherche - Développement
des Chambres d'Agriculture de Normandie

AE05

Stratégie et pilotage d'entreprise

Pourquoi cette action ?

Dans un contexte en pleine mutation, l'accompagnement des décideurs de l'exploitation dans leur projet entrepreneurial est devenu indispensable. La stratégie et le pilotage d'entreprise est une thématique transverse regroupant toutes les dimensions de l'entreprise et permettant ainsi de faire le lien entre elles, de prendre en compte leurs interactions. L'approche globale d'exploitation permet de raisonner la stratégie d'entreprise en amont de tout projet ou changement de pratiques.

Que cherchait-on à obtenir ?

Organiser la chaîne de partage des informations en matière de stratégie, pilotage et gestion des risques : depuis l'identification des besoins jusqu'à la production des connaissances nécessaires et leur utilisation par les conseillers pour un transfert aux agriculteurs.

Objectifs et principales réalisations

/ 1 / Organiser une synergie entre le terrain, le conseil et la R&D

- Création au niveau régional des groupes métier Lait, Viande et Entreprise et travaux en lien avec les besoins du terrain
- Utilisation de collectifs existants et formation de nouveaux groupes d'agriculteurs pour travailler des sujets sous l'angle approche globale

/ 2 / Organiser la diffusion des connaissances entre la R&D et les conseillers

- Actualisation annuelle des références
- Productions annuelle d'observatoires
- Utilisation des canaux de diffusion de l'information harmonisés au niveau régional

/ 3 / Assurer la montée en compétences des conseillers et des agriculteurs sur les thématiques de la stratégie, du pilotage et de la gestion des risques

- Formation des conseillers techniques à l'approche économique et à l'impact des différentes pratiques sur le résultat de gestion
- Formation de groupes d'agriculteurs en lien avec la thématique « Piloter pour durer »
- Formation spécifique pour les futurs agriculteurs

Sommaire

Barcamp : l'activateur d'idées	p06
Outil pour piloter le coût de production de l'atelier laitier	p08
Trésorerie : l'outil Arc-en-Ciel, du suivi vers le prévisionnel	p10
Rencontre Économie & Marchés : gestion des risques	p12
Formation Mixte Digitale (FMD) « Consolider mes bases de gestion	p14
Covid-19 : une organisation au service de l'information	p16

L'objectif

En période de mutation et de crise agricole :

- Redonner confiance aux agriculteurs, faire en sorte qu'ils se sentent bien dans leur métier, véhiculer de l'optimisme et faire émerger des idées, détecter des innovations, des "pépites".
- Pour les conseillers (profil conseiller-expert), faire découvrir d'autres techniques d'animation (co-construction de projet et partage d'une méthode commune en Normandie).
- Pour les chambres de Normandie, avoir une position de leader et d'innovateur sur ces formes d'échange et de production de solutions collectives.

Le public

Agriculteurs
et
Conseillers

Le projet

Le 25 novembre 2016, une journée dédiée aux agriculteurs et aux thématiques qui font leur quotidien. Réunissant une dizaine d'agriculteurs dans chacun des dix ateliers, la journée a été riche en débats et en bonnes idées sur l'innovation, la production, l'esprit d'entrepreneuriat, la réglementation ou encore la diversification... Pas de conférencier, pas de solutions toutes faites, mais des expériences partagées, des exemples concrets pour en tirer questionnements et enseignements, faire émerger ou accélérer de nouveaux projets.

Le caractère innovant de cette action provient de :

- Un premier barcamp **agricole à l'échelle de la Normandie**
- Un **travail multi-partenarial avec 10 partenaires** : coopératives, banques, centre comptable, de formation, intercommunalité,....
- Une valorisation des travaux conduits dans le cadre de l'AE05 « stratégie, pilotage et gestion des risques » et une valorisation auprès des partenaires (livret bilan) et des participants (enquête de suivi de l'action).
- Une alimentation des travaux du PRDA, par ce qui s'est dit et fait durant la journée (journée capitalisation AE05 d'octobre 2017)
- Une formation des animateurs à cette méthodologie d'animation.

Réalisation de deux vidéos qui illustrent l'événement :

<https://vimeo.com/194007986> et <https://vimeo.com/200831151>

Conditions spécifiques de mise à disposition :

- Agri-barcamp nom et visuels déposés à l'INPI

Une action
du PRDAR
financée par

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION



Avec le soutien : du PRDAR la région Normandie et en partenariat avec :



Les chiffres clés

88 participants
10 partenaires
10 thématiques traitées
100% de satisfaits
87 % recommandent l'événement

En image

Pour les participants : les points forts



En savoir plus

Le projet

Christine DESMORTIER - Chambre d'Agriculture de l'Orne
02 33 31 48 10 - christine.desmortier@normandie.chambagri.fr

L'action AE05 « Stratégie et pilotage d'entreprise » du PRDAR Normand

Juliane ADAM - Chambre d'agriculture de la Manche
02 33 06 46 61 - jadam@manche.chambagri.fr

Le PRDAR Normand 2014-2020.

La triple performance au service d'une agriculture durable.

A découvrir sur www.chambre-agriculture-normandie.fr

L'objectif

Permettre aux éleveurs laitiers de comparer la performance de leur atelier laitier à des repères pertinents :

- repérer leurs forces et faiblesses
- chiffrer leurs marges de progrès
- déterminer un plan d'action

Fournir des repères d'analyse par systèmes aux conseillers, ainsi que des données aux responsables professionnels

Le public

- Eleveurs laitiers
- Conseillers

Le projet

Une trentaine de groupes d'éleveurs laitiers sont animés par les conseillers des chambres d'agriculture de Normandie. Chaque année, ils calculent le coût de production de leur atelier laitier pour se comparer, analyser leurs résultats et s'améliorer.

Pour la première fois cette année, 2 rencontres d'un « groupe métier » d'une quinzaine de conseillers ont permis de définir des productions communes à réaliser (évolution de l'outil de calcul, synthèse et communication).

Une synthèse de ces résultats normands a été réalisée. Elle a permis de produire des repères de comparaison par système pour les conseillers, les éleveurs et les responsables professionnels :

- 8 fiches de comparaison des systèmes (AB, AOP, races, % herbe, ...) + 1 fiche de synthèse
- 3 fiches thématiques (coût alimentaire, mécanisation, frais d'élevage)
- 1 note technique éleveurs, un recto-verso responsables professionnels + 1 communiqué de presse

En parallèle, l'outil de calcul des coûts de production a été amélioré pour répondre à la demande des conseillers, sur les plans individuel et collectif :

- Automatisation des graphiques de restitution de groupe
- Document de restitution individuelle (réglettes de positionnement)

L'outil permet également une synchronisation des dates de clôture comptable entre exploitations (échelonnées sur plus de 6 mois), avec les indices IPAMPA, de manière à comparer des chiffres à conjoncture économique comparable.

L'outil permet aussi de collecter des données techniques et technico-économiques supplémentaires. Ces données facultatives, non indispensables au calcul du coût de production, permettent des animations de groupe complémentaires (coût des différents fourrages, qualité du lait, prix de vente des animaux, ...).

Lien vers le communiqué de presse : <http://www.chambre-agriculture-normandie.fr/pub/actualites/exploitations-laitieres-normandes-synthese-des-couts-de-production/>

Une action
du PRDAR
financée par

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION



Les chiffres clés

Donner 1 à 3 chiffres qui doivent illustrer la réalisation et/ou le succès du projet.
Exemple

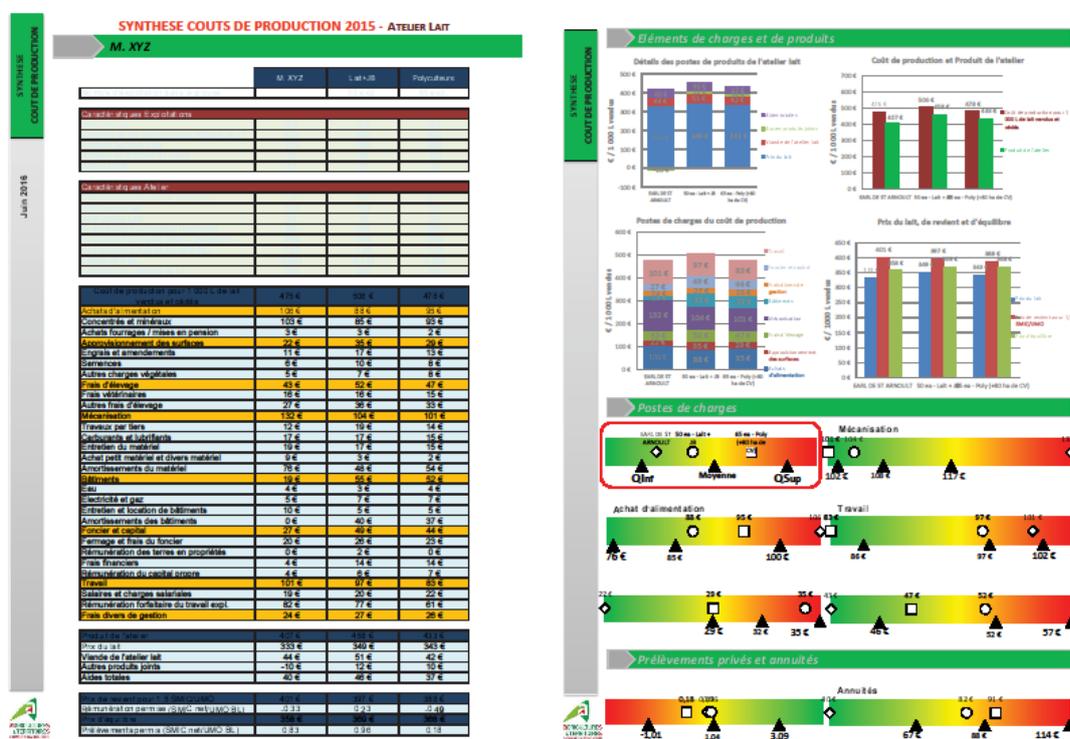
264 coûts de production capitalisés

9 fiches techniques conseillers + 1 note technique éleveurs + 1 fiche élus

1 outil de comparaison éleveur, synchronisé à même date de clôture

En image

Document de restitution éleveur



En savoir plus

Le projet

Cédric GARNIER - Chambre d'agriculture de l'Eure
02 32 47 35 70 – cedric.garnier@eure.chambagri.fr

L'action AE05 « Stratégie et pilotage d'entreprise » du PRDAR Normand

Juliane ADAM - Chambre d'agriculture de la Manche
02 33 06 46 61 – jadam@manche.chambagri.fr

Le PRDAR Normand 2014-2020.

La triple performance au service d'une agriculture durable.

A découvrir sur www.chambre-agriculture-normandie.fr

L'objectif

- L'évolution des tailles des exploitations accentue les risques économiques induits par les changements externes (variations de prix achat et vente) et internes (MO, investissements...) mérite d'être outillé.
- Le suivi et la prévision de trésorerie ne sont que trop peu développés dans les exploitations. L'objectif est de ré-enchanter la thématique pour permettre aux agriculteurs de comprendre leurs moyens d'action notamment en collectif.
- Passer du tabou au collectif sur la trésorerie est un pari pour les exploitants comme pour le collectif de partenaires bancaires et Chambres d'agriculture.
- Développer de nouvelles formations grâce à l'utilisation de recueil de données qualitatives analysées en collectif.

Le public

- Agriculteurs

Le projet

Les travaux réalisés sur l'accès des exploitants aux compétences entrepreneuriales forment le point de départ de ce projet. Les modélisations précédentes, autant que les méthodes de collecte de données qualitatives, ont été poussées jusqu'à aboutir à une autre représentation de la trésorerie vécue par les agriculteurs.

Trois postulats de base ont dû être travaillés :

- Pour gérer la trésorerie, encore faut-il en avoir !
- Seule une remontée des prix améliore la situation de trésorerie.
- La trésorerie est trop taboue pour être travaillée en collectif.

Le caractère innovant de cette action provient :

- Du travail en multi partenariat, dès le départ, avec le Crédit Agricole de Normandie.
- Des entretiens menés conjointement (Agents Chambres, AS Normandie, CER France et un conseiller Crédit Agricole) auprès d'administrateurs bancaires.
- D'un traitement des données en collectif.
- De tests auprès de 50 agriculteurs du plan de soutien à l'élevage.
- D'une formation testée auprès des administrateurs recrutés par le Crédit Agricole de Normandie.

Une ventilation innovante des pratiques des exploitants en 7 variables pour faire s'exprimer les pratiques en collectif. Un suivi individuel autour de la mise en mouvement de l'exploitation renseignée par le prévisionnel de trésorerie.

Résultats : Un scénario de formation Normand avec un suivi individuel (Excellents retours). Une application en parcours installation.

Une action
du PRDAR
financée par

Les chiffres clés

- 50** agriculteurs bénéficiaires du Plan de soutien à l'élevage
- 1** formation réalisée auprès d'administrateurs du Crédit Agricole de Normandie
- 1** diffusion via la banque et vers d'autres organismes bancaires
- 1** formation montée pour le parcours à l'installation en agriculture

En image



En savoir plus

Le projet

Ugo DENIS - Chambre d'Agriculture de la Manche
02 33 06 45 10 – Udenis@manche.chambagri.fr

L'action **AE05** « Stratégie et pilotage d'entreprise » du PRDAR Normand

Juliane ADAM - Chambre d'agriculture de la Manche
02 33 06 46 61 – jadam@manche.chambagri.fr

Le PRDAR Normand 2014-2020.

La triple performance au service d'une agriculture durable.

A découvrir sur www.chambre-agriculture-normandie.fr

L'objectif

La gestion globale des risques dans l'entreprise est un thème très développé dans les grandes entreprises, mais encore peu mis en avant en agriculture.

Pourtant, on sait que le changement climatique impactera de plus en plus l'agriculture normande dans les décennies à venir et dans le même temps, les exploitations sont exposées de plus en plus à la volatilité des marchés.

L'objectif de la journée était de sensibiliser les agriculteurs et leurs conseillers à ce thème, par un travail croisé de plusieurs organismes prescripteurs de l'agriculture.

Le public

- Agriculteurs
- Conseillers
- Prescripteurs
- Elus des OPA

Le projet

Un projet multi partenarial

Les Chambres d'agriculture, ont adopté en commun en 2018 une délibération « d'accompagnement des Chambres d'agriculture sur la gestion des risques » qui comporte un volet sensibilisation des agriculteurs. Les OPA membres du CAF (Conseil de l'Agriculture Française) ont organisé une journée nationale, dont une déclinaison en Normandie a eu lieu le 25 septembre 2018.

Des objectifs atteints

235 personnes ont participé à cette journée : objectif atteint ! Pour cela, il a fallu une mobilisation sans faille de tous les réseaux d'OPA, sur un sujet que l'on savait difficile d'accès pour les agriculteurs.

Des modes de recrutement innovateurs

La gestion des inscriptions et des envois de mail s'effectuait en interne Chambre d'agriculture. Une relance était ensuite organisée de manière croisée avec les autres organismes pour en renforcer l'impact.

Une journée équilibrée

Dans le déroulement de la journée, l'équilibre a été tenu entre des productions des organismes organisateurs, des experts invités, des responsables agricoles et la parole de la salle. Et un équilibre entre projections à long terme (le changement climatique, la Pac après 2020,..) et solutions techniques de court terme (comment utiliser l'assurance-récolte, qui peut utiliser le marché à terme du blé ?). Des stands des organismes de service permettaient aux agriculteurs de se s'inscrire très concrètement dans les solutions proposées par leurs conseillers.

Une bonne base de travail

Le très bon accueil reçu de la part des services para-agricoles laisse entrevoir des coopérations fructueuses à l'avenir. Au final, cette journée a été une bonne base pour poursuivre par des actions ultérieures.

Une action
du PRDAR
financée par

Avec la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



Avec le soutien :



En partenariat avec :



Les chiffres clés

250 participants à la journée technique dont 105 agriculteurs

7 organismes invitants

Plusieurs dizaine de milliers de mails envoyés de manière concertée par les organisateurs

En image



En savoir plus

Le projet

Michel LAFONT - Chambre régionale d'agriculture de Normandie

02 31 47 22 67 – michel.lafont@normandie.chambagri.fr

L'action **AE05** « *Stratégie et pilotage d'entreprise* » du PRDAR Normand

Barbara LEBRUN - Chambre régionale d'agriculture de Normandie

02 33 06 46 61 – barbara.lebrun@normandie.chambagri.fr

Le PRDAR Normand 2014-2020.

La triple performance au service d'une agriculture durable.

A découvrir sur www.chambre-agriculture-normandie.fr

L'objectif

Force est de constater, lors de l'accompagnement des porteurs de projet, que la maîtrise de la gestion est une compétence souvent non acquise ou mal comprise par les futurs exploitants, alors même qu'elle est une notion indispensable à tout chef d'entreprise. L'objectif est donc de proposer une formation sur les bases de gestion sous un format différent, la FMD, pour une appropriation plus « ludique » et individualisée.

Le public

- Futurs exploitants en priorité
- Exploitants agricoles
- Conseillers techniques

Le projet

Une thématique de formation sur les notions de gestion indispensables au pilotage d'entreprise avec pour objectifs principaux de :

- approfondir sa lecture et sa compréhension des principaux tableaux de bord d'un dossier de gestion
- décomposer et reconstituer son résultat en maîtrisant les différentes charges
- reconstituer un bilan d'ouverture et un bilan de clôture
- comprendre et appliquer les critères de rentabilité technico-économiques

Innovation dans les méthodes pédagogiques utilisées avec le recours à la FMD
L'intérêt de cette formation mixte digitale est qu'elle allie plusieurs modalités d'intervention favorisant l'apprentissage :

- des séances de travail classiques en présentiel avec regroupement physique sur le site de formation
- des séquences de formation en autonomie : phase individuelle chez soi permettant une progression à son rythme, avec suivi à distance personnalisé par le formateur
- des séances de travail en classe virtuelle à mi-parcours de la formation pour reprendre certains concepts et apporter des explications complémentaires

Innovation du module de formation en autonomie

Ce module en autonomie nécessite une conception particulière :

- à partir d'une animation virtuelle et/ou d'un support écrit, définition et explication d'une notion à apprendre
- appropriation individuelle
- évaluation de la compréhension de la nouvelle notion à partir d'exercices réalisés en autonomie et vérification avec la correction apportée

Le temps estimé à passer sur ce module en autonomie varie de 12 à 18 heures, selon le rythme d'apprentissage propre à chaque stagiaire.

Une formation pouvant s'adresser aux agriculteurs et à des conseillers

Le public ciblé en priorité est celui des futurs installés et, dans une moindre mesure, celui des exploitants en place qui ne maîtrisent pas cette compétence de gestion. Enfin, cette formation a aussi été développée, sous un format uniquement à distance et en autonomie, pour les conseillers spécialisés dans un domaine technique qui souhaitent une ouverture économique pour mesurer l'impact de leurs préconisations sur les résultats de l'exploitation.

Une action
du PRDAR
financée par

Les chiffres clés

5 formations mixtes digitales « gestion » réalisées en 2019 en Normandie auprès d'un public de futurs exploitants

30 stagiaires participants

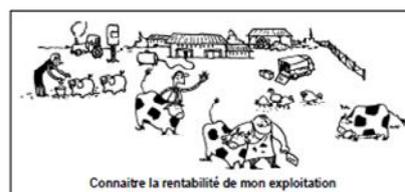
100 % de stagiaires satisfaits ou très satisfaits de cette formation

En image

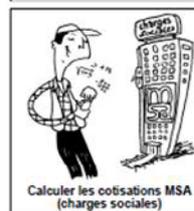
Des définitions
simples et
concrètes

Des exercices
en lien avec
votre projet

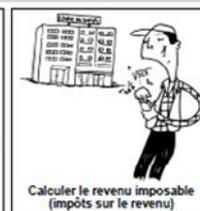
A quoi sert le calcul du résultat ?



Connaitre la rentabilité de mon exploitation



Calculer les cotisations MSA
(charges sociales)



Calculer le revenu imposable
(impôts sur le revenu)

En savoir plus

Le projet

Benoît LABBE - Chambre Régionale d'agriculture de Normandie

02 31 70 26 06 – benoit.labbe@normandie.chambagri.fr

L'action **AE05** « *Stratégie et pilotage d'entreprise* » du PRDAR Normand

Barbara LEBRUN - Chambre Régionale d'agriculture de Normandie

02 31 70 25 03 – barbara.lebrun@normandie.chambagri.fr

Le PRDAR Normand 2014-2020.

La triple performance au service d'une agriculture durable.

A découvrir sur www.chambre-agriculture-normandie.fr

L'objectif

La survenue de la pandémie du coronavirus a été un choc d'ampleur à l'échelle mondiale et les mesures de confinement prises au niveau national ont bouleversé nos équilibres. Rapidement, notre objectif a été de recenser les conséquences sur le milieu agricole et de pouvoir apporter aux exploitants des réponses pratiques pour faire face à cet aléa inédit. Cela s'est traduit par la mise en place réactive d'une organisation interne spécifique de gestion de crise.

Le public

- Exploitants agricoles
- Conseillers

Le projet

Projet innovant à plus d'un titre :

- de par le caractère soudain et inédit de l'aléa
- de par les conséquences sur l'ensemble des dimensions de l'exploitation : déplacements professionnels, organisation du travail et gestion des salariés, recours aux mesures économiques, trésorerie, accès aux marchés,...
- de par l'organisation nécessaire qu'il a fallu déployer : c'est la première mobilisation d'«urgence» mise en place s'appuyant sur notre réseau régional
- de par les conditions de travail imposées par le confinement, nécessitant de nouveaux outils et modalités d'échanges

Une organisation régionale pour répondre aux agriculteurs sur l'ensemble des domaines impactés :

- 1 pilote, chef du projet « Covid 19 : plateforme d'appels »
- 1 plateforme téléphonique spécifique : 1 numéro d'appel identifié et largement communiqué (recueil des questions du terrain)
- 9 référents réalisant la veille et les synthèses dans son domaine de compétences, ressources au service des conseillers (interface R&D / conseillers)
- 20 conseillers de proximité mobilisés pour assurer les permanences téléphoniques (interface terrain / conseil)

Une organisation régionale pour assurer la veille et sa valorisation :

- Transfert des connaissances en interne :
 - production de notes de synthèse par thématique, consultables via le serveur
 - édition d'une note de veille Covid-19 hebdomadaire (veille macroéconomique)
 - point téléphonique hebdomadaire entre conseillers de la plateforme et référents assurant la veille pour mise à jour des connaissances
 - conférences téléphoniques entre organismes consulaires et la DIRECCTE
- Transfert de connaissances à l'externe :
 - en direct, via le numéro d'appels
 - publication des informations et mesures disponibles sur notre site Internet, mises à jour selon l'évolution de l'actualité

Une capitalisation d'expérience déjà dupliquée

Le schéma de fonctionnement mis en place à l'occasion de la gestion Covid-19 permet de capitaliser sur une expérience réussie de mobilisation régionale. Il a d'ailleurs déjà servi de modèle lors du déploiement fin 2020 du Plan de Relance national auquel les Chambres d'agriculture ont pu prendre part :

1 chef de projet / 1 référent par mesure / des conseillers en proximité des agriculteurs / des webinaires en interne / une communication large sur le Web

Une action
du PRDAR
financée par

Les chiffres clés

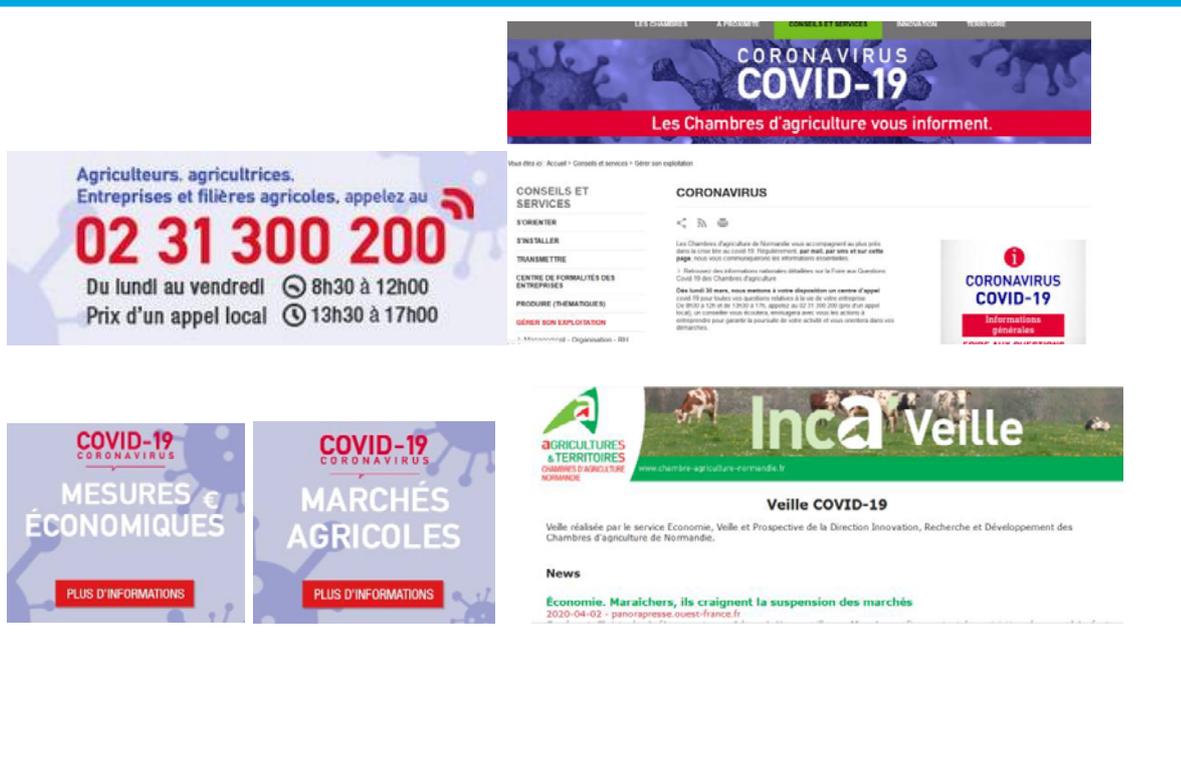
1 équipe dédiée mobilisant **30** collaborateurs au niveau régional

550 appels reçus sur la plateforme téléphonique

Top 1 en nombre de consultations de notre site Web

63 notes de veille « Covid-19 » (Inca Veille)

En image



En savoir plus

Le projet

Véronique DESAUNAIS - Chambre régionale d'agriculture de Normandie

02 31 70 25 23 - veronique.desaunais@normandie.chambagri.fr

L'action **AE05** « Stratégie et pilotage d'entreprise » du PRDAR Normand

Barbara LEBRUN - Chambre régionale d'agriculture de Normandie

02 31 70 25 03 - barbara.lebrun@normandie.chambagri.fr

Le PRDAR Normand 2014-2020.

La triple performance au service d'une agriculture durable.

A découvrir sur www.chambre-agriculture-normandie.fr

AE01

Hommes et métiers

AE07

Dynamique agricole
sur les territoires à enjeux

AE02

Énergie et valorisation
agricole non alimentaire

AE08

Performance en
agriculture biologique

AE03

Agriculture et élevage
de précision

AE09

Remplacement

AE04

Agroalimentaire
et proximité

AE10

Gouvernance du programme

AE05

**Stratégie et pilotage
d'entreprise**

AE11

Agro-écologie :
accompagner le changement
vers la triple performance

AE06

Vers plus d'agro-écologie

Une action du PRDAR financée par



Ses partenaires



normandie.chambres-agriculture.fr